



RÄÄKKYLÄN KUNTA

TALOUSARVIO 2021

TALOUSSUUNNITELMA 2022 – 2024

Sisällysluettelo

1. Yleisperustelut	3
1.1 Kansantalouden näkymät vuodelle 2021	3
1.2 Kuntia koskevat uudistushankkeet	5
1.3 Kuntien talousnäkymät vuodelle 2021	5
1.4 Alueen kehitys- ja talousnäkymät vuodelle 2021	6
1.5 Rääkkylän kunnan näkymät vuodelle 2021	7
1.5.1 Väestötiedot	8
1.5.2 Työssäkäynti ja työllisyys.....	9
1.5.3 Asuntorakentaminen.....	10
2. Talousarvion laatiminen vuodelle 2021	10
2.1 Kunnan toiminta-ajatus.....	10
2.2 Talouden strategiset linjaukset	11
2.3 Talousarvion laadintaohjeet.....	11
2.4 Toimintatuotot ja kulut	12
2.5 Verotulot.....	13
2.6 Valtionosuudet	14
2.7 Vuosikate	16
2.8 Investoinnit.....	16
2.9 Talouden tasapainottaminen	16
2.10 Talousarvion sitovuus.....	16
2.11 Vieras pääoma.....	17
2.12 Henkilöstö	17
3. Konserniohjaus	18
3.1 Konsernijohtolle ja kunnan edustajille asetetut tavoitteet tytäryhteisöissä.....	19
4. Luottamushenkilöiden palkkiot	21
5. Tuloslaskelma.....	22
KÄYTTÖTALOUSOSA.....	23
10 KUNNANHALLITUS.....	24
100 HALLINTOPALVELUT	24
140 LIIKENNE.....	25
160 METSÄTALOUS	26
180 KÄYTTÖOMAISUUS.....	26
190 RAHOITUS.....	27
400 SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI	27
420 ALUEELLINEN YHTEISTYÖ	28
30 ELINVOIMALAUTAKUNTA.....	30
ELINVOIMAPALVELUT	30
300 YMPÄRISTÖTOIMI	30
320 KIIINTEISTÖTOIMI	31
330 VESIHUOLTOLAITOS	32
340 ELINKEINOELÄMÄN EDISTÄMINEN	33
50 HYVINVOINTILAUTAKUNTA.....	34
HYVINVOINTIPALVELUT	34
500 PERUSOPETUS	34
570 VARHAISKASVATUS	35
580 KIRJASTOTOIMI.....	36
600 VAPAA-AIKATOIMI	37
150 RUOKAHUOLTO.....	39
INVESTOINTIOSA.....	41
RAHOITUSOSA.....	44

1. Yleisperustelut

1.1 Kansantalouden näkymät vuodelle 2021

Suomen talous on supistunut kolme vuosineljännestä peräkkäin. Vuonna 2020 bruttokansatuotteen (BKT) arvioidaan supistuvan yhteensä 4,5 %. Korona on vahingoittanut Suomen taloutta vähemmän kuin muita Euroopan talouksia. Suomen talous oli ajautunut taantumaan jo ennen pandemiaa, mutta pandemiasta johtuvaepävarmuus on lisännyt taantuman syvyyttä ja kasvunäkymien epävarmuutta. Kesän aikana pandemia rauhoittui, mikä sai kotitaloudet liikkeelle ja kuluttamaan useissa maissa Suomi mukaan lukien. Kesän jälkeen epidemia on kuitenkin nostanut uudelleen päätään sekä Suomessa että monissa muissa Euroopan maissa. Talous on uudelleen taitekohdassa.

Talous toipuu alkuvuoden pysähdyksestä asteittain. Nopeimmin pandemiasta palautuu yksityinen kulutus, mutta yksityisten palveluiden kulutuksen kasvu jää edelleen vaiheeksi. Palveluiden kulutus on kärsinyt eniten epidemian takia käynnistetyistä liikkumisen ja liiketoiminnan rajoituksista. Kuluttajien varovaisuuden ennakoidaan vaikuttavan palveluiden kulutukseen vielä ensi vuonna. Tavaroiden kulutuksen arvioidaan palautuvan normaalitasolleen vuonna 2021.

Yksityiset investoinnit supistuvat 7,6 % vuonna 2020. Investointien kasvu on heikointa vuoden kolmannella neljänneksellä, mutta jatkuu heikkona vielä vuoden 2020 lopussa. Investointien toipumista heikentää asuinrakentamisen väheneminen. Yksityisten investointien kasvu ennakoidaan jäävän lähivuosina kokonaisuudessaan vaisuksi.

Työllisyys supistuu kaksi prosenttia vuonna 2020 ja alkaa palautua ensi vuoden loppupuolella. Vuonna 2021 työttömyysaste nousee 8,2 % ja työllisyysaste laskee 71,0 %:iin. Talouskasvun ennustettu palautuminen alkaa asteittain kohentaa työvoiman kysyntää vuosina 2021-2022. Työllisten määrä jää kuitenkin selvästi pienemmäksi kuin vuonna 2019. Työllisyysaste olisi 71,5 % vuonna 2022 ja palautuu vähitellen, mutta jää kuitenkin 71,9 %:iin vuonna 2024.

Bruttokansantuotteen (BKT) arvioidaan kasvavan 2,6 % vuonna 2021 ja 1,7 % vuonna 2022. Kriisiä edeltävä BKT:n taso saavutetaan vuonna 2023. Keskipitkällä aikavälillä vuosina 2023-2024 talouskasvu hidastuu työpanoksen, pääomakannan ja kokonaistuottavuuden kehityksen takia. Taantuman takia työttömyys kasvaa ja voi muuttua rakenteelliseksi työttömyysjaksojen pitkittyessä. Työikäinen väestömäärä vähenee, mikä vähentää ennestään työpanoksen kasvua. Pääomakannan osalta taantuman ja epävarmuuden takia investointiaste pienenee ja hidastaa potentiaalisen tuotannon kasvua. Kokonaistuottavuuden kasvu on vahvistunut viime vuosina, vaikka jatkuen edelleen historiaan nähden heikkona. Heikkoa kasvua selittää talouden rakennemuutos, missä korkean tuottavuuden toimialojen tuotanto on supistunut ja koko talouden rakenne on palveluvaltaistunut. Kokonaistuottavuuden trendikasvun arvioidaan keskipitkällä aikavälillä olevan runsas puoli prosenttia, kun 2000-luvun alkupuolella kasvu ylsi keskimäärin yli kahteen prosenttiin vuodessa.

Julkinen talous heikkenee tänä vuonna voimakkaasti. Julkisen talouden alijäämä kasvaa 18 mrd. euroon ja julkisyhteisöjen velka n. 70 %:iin suhteessa BKT:hen. Lähivuosina julkisen talouden tulojen ja menojen välinen epätasapaino pienenee, kun talous elpyy ja hallituksen päättämät covid-19-epidemiaan liittyvät väliaikaiset tukitoimet päättyvät. Julkinen talous pysyy kuitenkin tuntuvasti alijäämäisenä, ja velkasuhde jatkaa kasvuaan. Julkinen talous oli rakenteellisesti alijäämäinen jo taantumaa edeltäneessä suhdannehuipussa. Väestön ikääntyminen on heikentänyt julkista taloutta merkittävästi

jo kymmenen vuoden ajan, kun paljon julkisia palveluja ja etuuksia käyttävien ikääntyneiden määrä on kääntynyt nopeaan kasvuun. Samalla työikäinen väestö, joka veroiltaan rahoittaa julkiset palvelut ja sosiaaliturvan, on alkanut supistua.

(Lähde: Valtiovarainministeriön taloudellinen katsaus syksy 2020)

Keskeiset ennusteluvut:

	2019	2017	2018	2019	2020**	2021**	2022**
	mrd. euroa	määrän muutos, prosenttia					
Bruttokansantuote markkinahintaan	241	3,3	1,5	1,1	-4,5	2,6	1,7
Tavaroiden ja palvelujen tuonti	95	4,2	5,5	2,4	-10,0	4,0	2,8
Kokonaistarjonta	336	3,5	2,6	1,5	-6,1	3,0	2,0
Tavaroiden ja palvelujen vienti	96	8,6	1,7	7,5	-12,5	5,3	3,8
Kulutus	181	0,7	1,7	1,0	-1,5	3,1	0,8
yksityinen	126	1,0	1,8	0,9	-3,8	4,0	1,6
julkinen	55	0,1	1,6	1,2	3,9	1,1	-1,1
Investoinnit	57	4,8	3,9	-1,0	-4,7	-0,0	2,9
yksityiset	47	5,7	3,7	-1,5	-7,6	0,2	4,2
julkiset	10	0,5	5,0	1,3	8,7	-0,9	-2,6
Kokonaiskysyntä	336	3,5	2,5	1,8	-5,8	3,2	2,2
kotimainen kysyntä	240	1,8	2,8	-0,3	-3,1	2,5	1,6

Muut keskeiset ennusteluvut:

	2017	2018	2019	2020**	2021**	2022**
Bruttokansantuote, mrd. euroa	226	234	241	233	242	250
Palvelut, määrän muutos, %	2,6	2,4	1,2	-3,6	2,7	1,4
Koko teollisuus, määrän muutos, %	8,6	-2,0	3,7	-6,8	3,4	3,6
Työn tuottavuus, muutos, %	3,0	-1,0	0,2	-0,6	1,8	1,5
Työlliset, muutos, %	1,1	2,6	1,1	-2,0	-0,5	0,5
Työllisyysaste, %	69,6	71,7	72,5	71,2	71,0	71,5
Työttömyysaste, %	8,6	7,4	6,7	8,0	8,2	8,0
Kuluttajahintaindeksi, muutos, %	0,7	1,1	1,0	0,4	1,2	1,4
Ansiotasoindeksi, muutos, %	0,2	1,7	2,1	1,7	2,5	2,0
Vaihtotase, mrd. euroa	-2,1	-4,0	-1,1	-1,2	-2,7	-1,5
Vaihtotase, suhteessa BKT:een, %	-0,9	-1,7	-0,5	-0,5	-1,1	-0,6
Lyhyet korot (euribor 3 kk), %	-0,3	-0,3	-0,4	-0,4	-0,4	-0,3
Pitkät korot (valtion obligaatiot, 10 v), %	0,5	0,7	0,1	-0,2	-0,1	-0,1
Julkisyhteisöjen menot, suhteessa BKT:een, %	53,7	53,4	53,3	59,8	57,6	56,0
Veroaste, suhteessa BKT:een, %	42,9	42,4	42,2	41,9	42,7	42,3
Julkisyhteisöjen rahoitusjäämä, suhteessa BKT:een, %	-0,7	-0,9	-1,0	-7,7	-5,0	-3,9
Valtion rahoitusjäämä, suhteessa BKT:een, %	-1,8	-1,2	-1,2	-7,2	-4,4	-3,2
Julkisyhteisöjen bruttovelka, suhteessa BKT:een, %	61,3	59,6	59,2	70,2	72,8	74,3
Valtionvelka, suhteessa BKT:een, %	46,8	44,9	44,2	53,3	55,6	56,6

(Lähde: Valtiovarainministeriön taloudellinen katsaus syksy 2020.)

1.2 Kuntia koskevat uudistushankkeet

Kuntien tehtävät laajenevat vuonna 2021. Oppivelvollisuusikä korotetaan 18 vuoteen, mikä laajentaa oikeutta saada maksutonta opetusta. Lisäksi oppilas- ja opiskelijahuollon palveluja perusopetuksessa ja toisella asteella vahvistetaan. Vanhuspalvelujen hoitohenkilöstön vähimmäismitoituksennosto etenee. Sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksulakia uudistetaan, mikä arvioidaan vähentävän kuntien maksutuloja. Varhaiskasvatusmaksuja alennetaan, mikä vähentää kuntien maksutuloja. Kuntien uusiin tai laajeneviin tehtäviin ja velvoitteisiin osoitetaan täysimääräinen rahoitus, jolloin uudistusten toteuttaminen ei lähtökohtaisesti vaikuta kuntataloutta heikentävästi

Maan hallitus on myös jatkanut sosiaali- ja terveystalouden rakennemuutoksen valmistelua. Sosiaali- ja terveystaloudet sekä pelastustoimi on tarkoitus siirtää kunnilta maakunnille, joiden rahoitus perustuisi pääosin valtion rahoitukseen. Uudistuksella on merkittäviä vaikutuksia kuntien talouteen ja toimintaan. (Lähde: <https://vm.fi/kuntatalousohjelma>)

1.3 Kuntien talousnäkymät vuodelle 2021

Kuntatalouden näkymät ovat syksyllä 2020 poikkeuksellisen haastavat. Suomeen levinnyt koronavirus-pandemia ja sitä seuranneet hallituksen asettamat rajoitustoimet vaikuttivat voimakkaasti koko julkiseen talouteen ja kuntatalouteen sen osana. Valtio on tukenut valtion neljännessä ja seitsemännessä vuoden 2020 lisätalousarviossa kuntia peruspalvelujen turvaamiseksi koronapandemian aiheuttamien muutosten tasoittamiseksi. Kertaluontoiset valtion tukitoimet jatkuvat vuonna 2021. Peruspalvelujen valtionosuudet vähenevät vuonna 2021 noin 200 miljoonaa euroa verrattuna vuoden lisätalousarviot huomioimiin 2020 valtionosuuksiin. Vuoden 2021 valtionosuudet sisältävät 112 miljoonaa euroa valtionosuuksien kuntien uusiin tehtäviin. Tukitoimenpiteet vahvistavat kuntatalouden tilaa vuosina 2020 ja 2021.

Huomion arvoista on kuitenkin kuntatalouden negatiivinen kehitys jo ennen koronapandemiaa. Kuntatalouden vuoden 2019 tilinpäätöstiedot kertovat kuntatalouden heikkenemisestä jo toista vuotta peräkkäin. Kuntien lainakanta on kasvanut melko tasaisesti koko 2000-luvun. Rahavarojen pysyessä samalla tasolla kuntien nettovelka on kasvanut selvästi.

Negatiivisen vuosikatteen kuntia oli vuonna 2019 jo 65. Kaikkiaan 231 kunnassa vuosikate ei riittänyt kattamaan poistoja. Koronapandemia vaikeutti kuntien tilannetta entisestään. Merkittävin talousvaikutus kuntiin on verotulojen merkittävä alentuminen.

Kuntatalouden kehitysnäkymät pysyvät edelleen siis vaikeina. Talouden hidas toipuminen yhdessä koronasta johtuvan siirtyvän hoitovelan sekä väestön ikääntymisen, rakennuskannan iästä ja muuttoliikkeestä aiheutuvien investointipaineiden kanssa, tulevat pitämään kuntatalouden jo pitkään jatkuneen rakenteellisen tulo- ja menokehityksen epätasapainon mittavana lähivuosina.

Vuoden 2021 jälkeen valtion koronavirustilanteeseen liittyvät tukitoimet poistuvat ja toiminnan ja investointien rahavirta (=kokonaistalouden rahoitusjäämän) jää kehyskauden lopussa runsaat 2 miljardia euroa negatiiviseksi. Kuntatalousohjelman yhteydessä laadittujen kuntakohtaisten painelaskelmien perusteella talouden sopeutuspaine on lähivuosina suuri kaikissa kuntakokoryhmissä. Heikkenevä toiminnan ja investointien rahavirta näkyy kuntien lainakannoissa sekä kasvavana paineena nostaa kunnallisveroprosentteja. Myös negatiivisen vuosikatteen ja alijäämäisten kuntien lukumäärän arvioidaan kasvavan lähivuosina.

Kuntatalouden näkökulmasta koronakriisistä ollaan siirtymässä akuutin kriisin jälkeiseen aikaan. Jatkossa vaikutukset riippuvat monilta osin paitsi koronavirustapauksien määrästä eri alueilla, myös mahdollisista uusista rajoitustoimista sekä kansainvälisen talouden kehityksestä. Voidaan arvioida, että kronapandemian alueelliset vaikutukset vaihtelevat myös tulevana vuosina merkittävästi. Siten tarve kuntasektorin kestävyttä parantaviin rakenteellisiin uudistuksiin korostuu entisestään. Niiden lisäksi kuntatalouden vakauden turvaaminen edellyttää myös kuntien omia tuottavuus- ja sopeutustoimia. (Lähde: Valtiovarainministeriö (VM), Kuntatalousohjelma vuodelle 2021: Syksy 2020)

1.4 Alueen kehitys- ja talousnäkymät vuodelle 2021

Keski-Karjalan kaikkien toimialojen liikevaihto väheni tammi-kesäkuussa 11,6 prosenttia verrattuna vastaavaan aikaan viime vuonna. Erityisesti Stora Enson Kiteen sahan lakkautus synkistää lukuja. Myös koronan vaikutukset yritysten toimintaan näkyvät seudun liikevaihtoissa. Puun sahaus, höyläys ja kyllästys menetti eniten, sillä liikevaihto supistui peräti 99,4 prosenttia. Kiteen sahan tuotannon loppuminen näkyy myös vientiluvuissa 48,7 prosentin vähennyksenä, sillä viennin arvo supistui 17,7 miljoonaa euroa. Teollisuus kokonaisuudessaan on menettänyt liikevaihtoaan, sillä kaikkien teollisuuden toimialojen liikevaihdot ovat supistuneet. Myös majoitus- ja ravitsemustoiminta kuuluu menettäjiin (-25,4). Suurin selittäjä on koronan vaikutukset matkailuun ja ravintoloiden kiinniolo keväällä. Erittäin vahvasti kasvoi hallinto- ja tukipalvelutoiminta, jonka liikevaihto kasvoi alkuvuonna peräti 45 %. Kasvu perustuu pitkälti yhden yritysryppään toiminnan ja liikevaihdon kasvuun. Palvelu-alojen liikevaihto on kasvanut, samoin rakentamisen. Kauppa pääsi juuri plussan puolelle alle yhden prosentin liikevaihdon kasvulla.

Korona on jättänyt jälkensä alkuvuoden liiketoimintaan, mutta hyviäkin uutisia alueelta kuuluu. Viime vuonna Stora Enson Kiteen sahan lakkautuksen myötä koottu Keski-Karjalan kasvupaketti sisältää monia keskikarjalaisten avainyritysten investointeja, joista iso osa on toteutunut tai toteutumassa lähiaikoina. Uusia investointeja on syntynyt kiertotalouteen, puupohjaisiin biotalouden ratkaisuihin sekä puhtaisiin luonnontuotteisiin. Myös uusia korkean jalostusarvon teknologia-ratkaisuja on toteutunut. Niiralassa toimii lannoitetuottaja Cemagro Oy:n ympärille syntynyt yri-tysten yhteistyöverkosto, joka työllistää jatkossa toistakymmentä henkeä lannoitteiden käsittelyssä, varastoinnissa ja logistiikassa. Kulttuurimatkailun kärjeksi ja vien-tieuroihin verrattavan tulon tuojaksi on Kiteellä elokuussa avattu Nightwish-näyttelykeskus. Jatkossa näyttelyn yhteyteen kehitetään matkailu- ja palvelupaketteja yhdessä seudun ja koko maakunnan yritysten kanssa. Keskus houkuttelee varmasti paljon uudenlaista matkailijavirtaa ulkomailta, kunhan koronan vaikutukset matkailuun helpottavat.

Matkailulta odotetaan muutenkin paljon, sillä parhaillaan pohditaan seudullisen matkailudentiteetin vahvistamista yhdessä kuntien ja yritysten kanssa. Matkailun toimintamalli rakentuu kolmen vuoden kokeilussa, jonka alkuvaiheeseen on korona valitettavasti vaikuttanut viivästyttämällä toimenpiteitä. Uutta luodaan myös elintarvikealalla. Keski-Karjalassa vahvistetaan elintarvikealan toimijoiden toimintaedellytyksiä syyskuussa käynnistyneellä ELOT-hankkeella, jonka tärkeimpänä tavoitteena on elintarvikeklusterin synnyttäminen Pohjois-Karjalaan (Lähde: Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Trendit 2/2020).

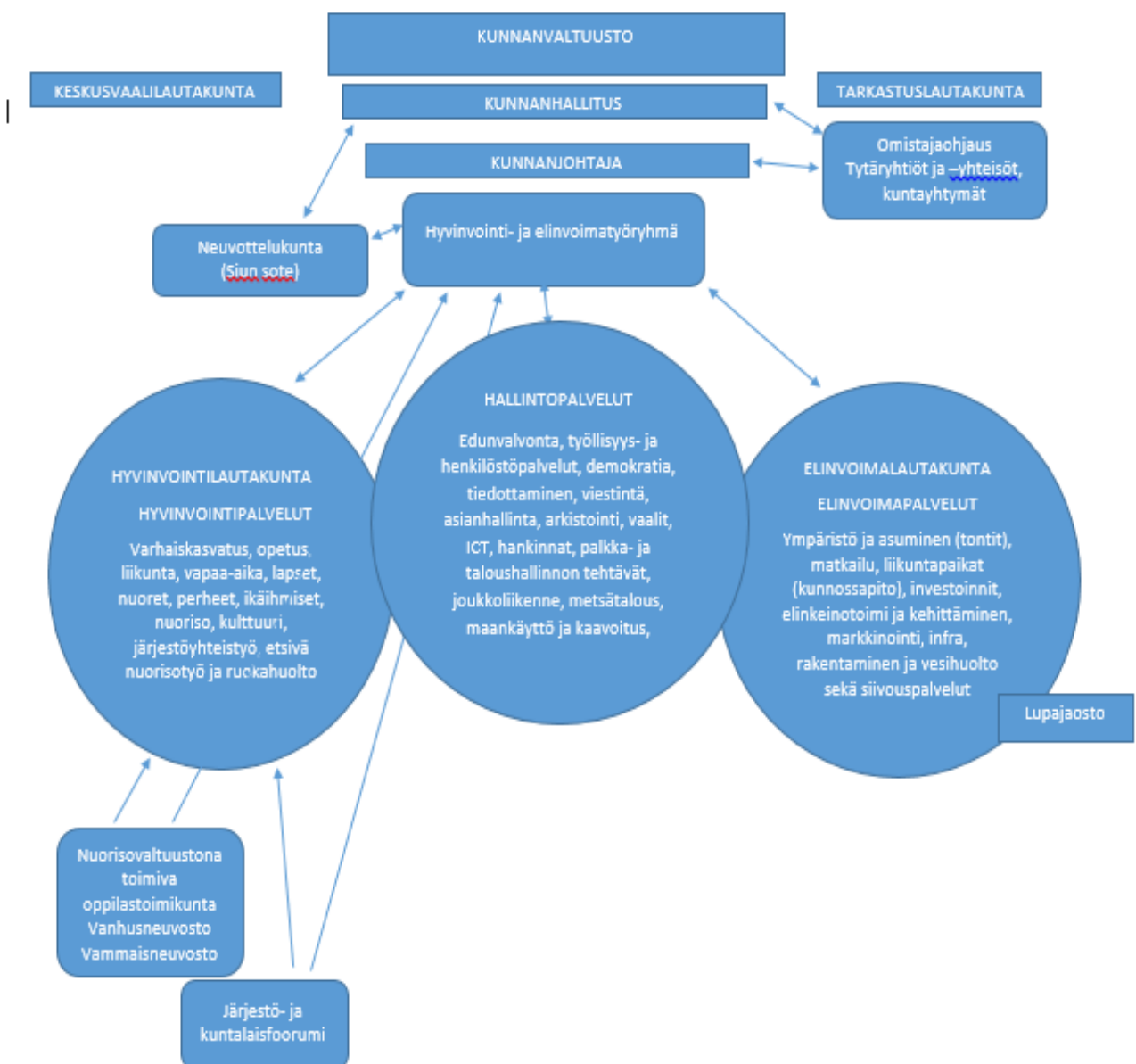
1.5 Rääkkylän kunnan näkymät vuodelle 2021

Kunnan palvelutuotannon nettomenojen (toimintakate) kasvu vuoden 2021 talousarviossa on 0,1 prosenttia.

Valtionosuudet vähenevät vuoden 2020 tasosta 3,2 %:a, lähes 318 304 €. Verotulojen ennustetaan kasvavan noin 5,4 %:a, lähes 334 000 €.

Sosiaali- ja terveystalouden kustannusten nousu kiristää muiden Pohjois-Karjalan kuntien tavoin myös Rääkkylän kunnan taloutta. Siun soten kustannuksien kasvun yleinen ennuste on 3,5 %, 370 968 €.

Organisaation rakenne:



1.5.1 Väestötiedot

Tilastokeskuksen väestötilaston tiedon mukaan Rääkkylän väestömäärä 31.10.2020 oli 2079.

Väestömuutosten ennakkotietoja kunnittain vuodelta 2020 (tammikuu–lokakuu)

	Luonnollinen väestönkasvu			Kuntien välinen muuttoliike			Siirtolaisuus			Kokonais- nettomuutto	Väestön- muutos	Väkil. korjaus	Väkiluku 31.10.2020 ennakko
	Elävänä syntyneet	Kuolleet	Syntyneiden enemmyys	Tulo- muutto	Lähtö- muutto	Netto- muutto	Maahan- muutto	Maasta- muutto	Netto- muutto				
Pohjois-Karjala	978	1 698	-720	7 084	7 444	-360	512	169	343	-17	-737	4	160 478
Joensuu	516	611	-95	4 040	3 990	50	263	90	173	223	128	14	76 992
Outokumpu	38	95	-57	275	339	-64	10	1	9	-55	-112	0	6 576
Ilomantsi	20	98	-78	124	152	-28	10	1	9	-19	-97	-1	4 759
Juuka	18	76	-58	132	133	-1	10	4	6	5	-53	-1	4 552
Kontiolahti	131	87	44	781	797	-16	28	20	8	-8	36	-1	14 856
Liperi	87	103	-16	553	647	-94	18	15	3	-91	-107	-3	11 974
Polvijärvi	27	43	-16	141	167	-26	3	3	0	-26	-42	0	4 204
Joensuun seutu	837	1 113	-276	6 046	6 225	-179	342	134	208	29	-247	8	123 913
Lieksa	37	175	-138	238	311	-73	77	11	66	-7	-145	-2	10 737
Nurmes*	40	143	-103	273	275	-2	42	8	34	32	-71	-2	9 479
Pielisen Karjala	77	318	-241	511	586	-75	119	19	100	25	-216	-4	20 216
Kitee	41	158	-117	280	379	-99	32	6	26	-73	-190	1	9 947
Rääkkylä	2	41	-39	76	88	-12	9	4	5	-7	-46	-1	2 079
Tohmajärvi	21	68	-47	171	166	5	10	6	4	9	-38	0	4 323
Keski-Karjala	64	267	-203	527	633	-106	51	16	35	-71	-274	0	16 349

*kuntaliitos Valtimo 1.1.2020-

Lähde: Tilastokeskus, Väestötilastot

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto 24.11.2020

Tilastokeskuksen väestöennusteen mukaan Rääkkylän asukasluku vuonna 2021 olisi 2039.

Väestöennuste kunnittain 2021–2040

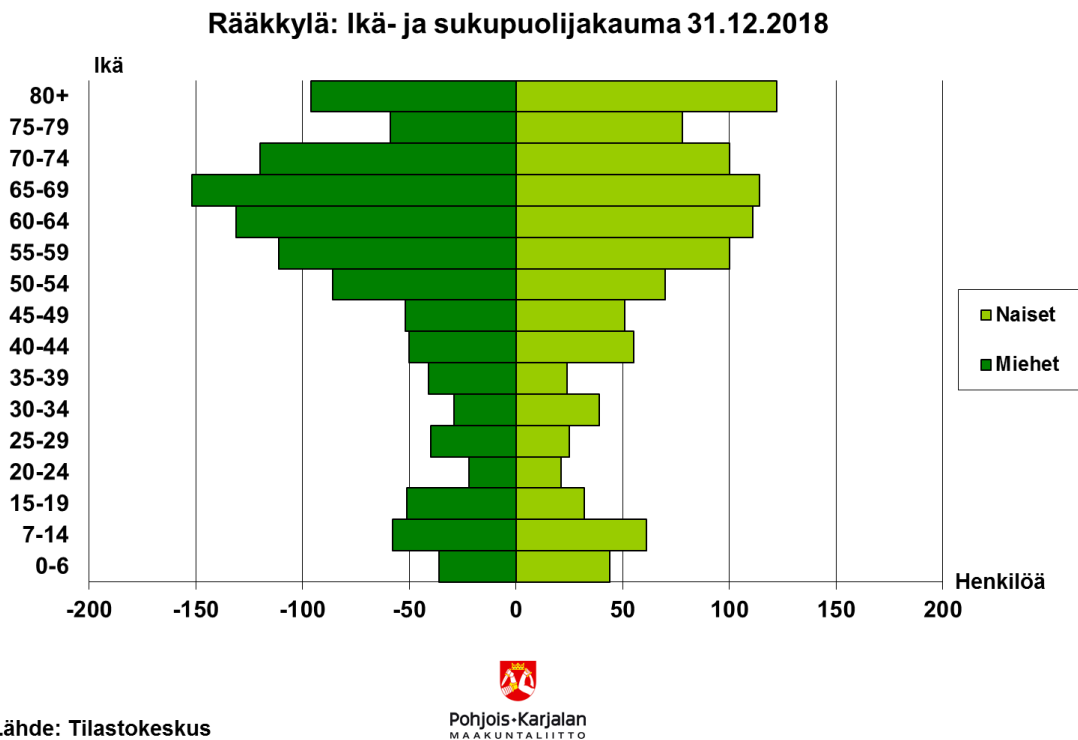
	Väestöennuste					Omavaraisennuste				
	2021	2025	2030	2035	2040	2021	2025	2030	2035	2040
Joensuu	77 406	78 265	79 092	79 261	78 446	76 202	75 864	75 208	73 774	71 599
Outokumpu	6 506	6 153	5 752	5 404	5 108	6 609	6 358	6 067	5 795	5 534
Ilomantsi	4 614	4 215	3 808	3 477	3 199	4 714	4 387	4 014	3 669	3 339
Juuka	4 420	4 075	3 724	3 444	3 210	4 494	4 214	3 898	3 603	3 307
Kontiolahti	15 020	15 088	14 977	14 779	14 619	14 966	15 066	15 218	15 463	15 729
Liperi	11 959	11 714	11 355	10 998	10 714	12 089	11 978	11 832	11 724	11 626
Polvijärvi	4 110	3 896	3 663	3 460	3 275	4 197	4 046	3 868	3 705	3 539
Joensuun seutu	124 035	123 406	122 371	120 823	118 571	123 271	121 913	120 105	117 733	114 673
Lieksa	10 426	9 695	8 916	8 239	7 662	10 646	10 050	9 351	8 696	8 059
Nurmes	7 312	6 920	6 502	6 126	5 799	7 364	7 004	6 585	6 192	5 812
Valtimo	2 018	1 879	1 740	1 628	1 537	2 041	1 918	1 783	1 664	1 545
Pielisen Karjala	19 756	18 494	17 158	15 993	14 998	20 051	18 972	17 719	16 552	15 416
Kitee	9 850	9 265	8 643	8 102	7 632	10 039	9 603	9 081	8 584	8 068
Rääkkylä	2 039	1 898	1 765	1 649	1 550	2 085	1 962	1 812	1 661	1 505
Tohmajärvi	4 265	4 040	3 800	3 588	3 413	4 338	4 147	3 929	3 728	3 532
Keski-Karjala	16 154	15 203	14 208	13 339	12 595	16 462	15 712	14 822	13 973	13 105
Pohjois-Karjala	159 945	157 103	153 737	150 155	146 164	159 784	156 597	152 646	148 258	143 194

Väestöennusteessa on otettu huomioon syntyvyyden, kuolleisuuden ja muuttoliikkeen vaikutus väestönkehitykseen.

Omavaraisennusteessa on otettu huomioon vain syntyvyyden ja kuolleisuuden vaikutus väestönkehitykseen.

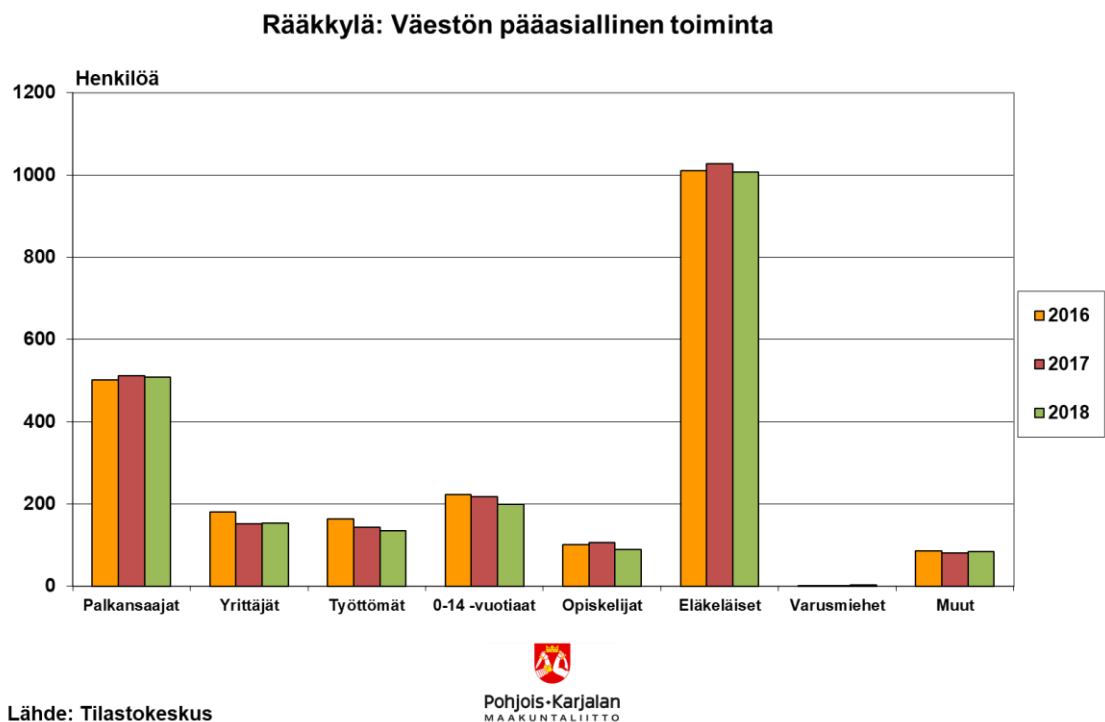
Lähde: Tilastokeskus, Väestöennuste 2019

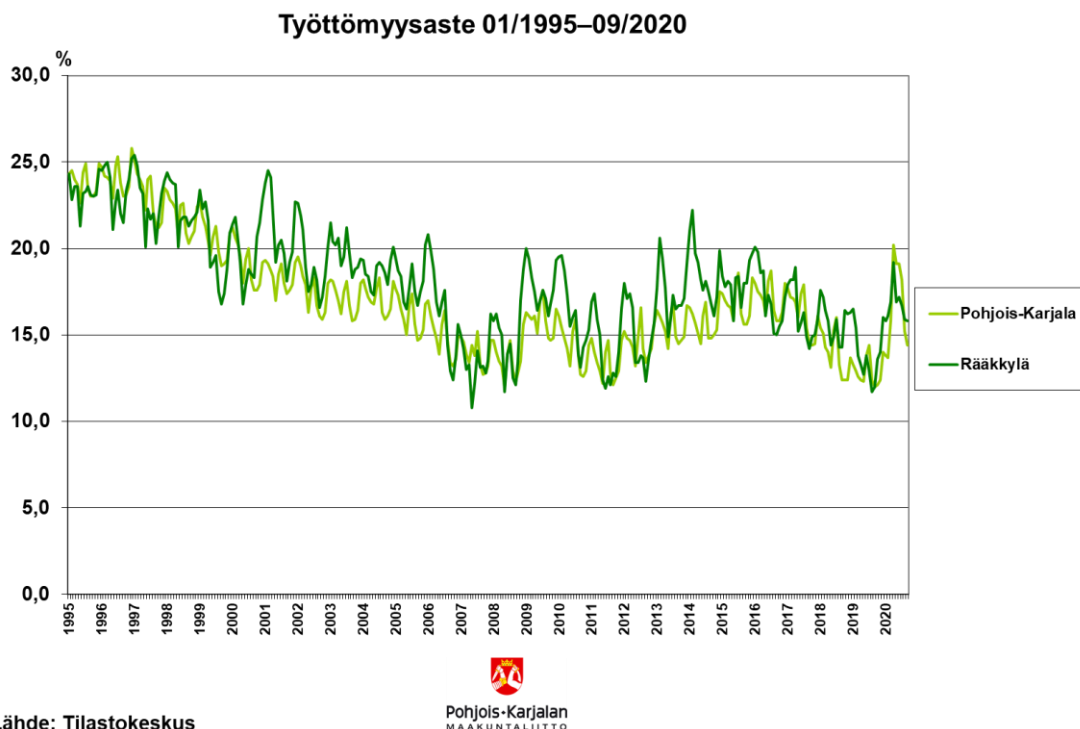
Räakkylän väestön sukupuolijakauma vuoden 2018 lopussa



1.5.2 Työssäkäynti ja työllisyys

Teollisia työpaikkoja oli vuoden 2019 lopussa 66. Edellisenä vuonna (31.12.2018) työpaikkoja oli 69. (Lähde: P-K:n maakuntaliitto, verkkosivut:pohjois-karjala.fi/tilastot).





Rääkkylän työttömyysaste vuonna 2019 oli keskimäärin 13,8 prosenttia. Lokakuun 2020 lopussa työttömyysaste oli 17,3 %. (Lähde: Ely-keskus, verkkosivut, Työllisyyskatsaus).

1.5.3 Asuntorakentaminen

Uudisrakentamista kuntaan ei ole suunnitteilla.

Huoneistojen korjauksia jatketaan ja niitä kohdennetaan säilytettäväksi tarkoitettuihin rakennuksiin. Säilytettävien rivitalojen käyttöastetta parannetaan asukassiirroilla. Huonokuntoiset rivitalot poistetaan asuinkäytöstä.

2. Talousarvion laatiminen vuodelle 2021

2.1 Kunnan toiminta-ajatus

Kuntastrategian mukaan yhteisöllisyydellä ja yhteisellä tahtotilalla saadaan paljon aikaan.

Kunnan perustehtävä on tarjota asukkailleen laadukkaat peruspalvelut, turvallinen ja viihtyisä asuin- ja elinympäristö sekä luoda ja edistää kuntalaisten hyvinvointia.

Kunta on omaleimaisesti itsenäinen ja vetovoimainen. Positiivisella ja rennolla asenteella kuntaan saadaan uusia asukkaita ja matkailijoita. Kunta on yrittäjämyönteinen ja tekee aktiivista yhteistyötä yrittäjien kanssa.

Kunnan strategisia painopistealueita vuonna 2017 - 2021 ovat:

Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Kuntalaisten osallistaminen

Elinvoiman vahvistaminen (asukkaiden ja yrittäjien määrän lisääntyminen)

Talouden tasapaino

Laadukkaat lähipalvelut

2.2 Talouden strategiset linjaukset

Kuntastrategian mukaan:

- tavoitteena on tasapainoinen kuntatalous
- talouden tasapainossa pitämiseksi tehdään jatkossakin toiminnallisia ja taloudellisia muutoksia
- tehostetaan kunnan toimintoja ja priorisoidaan toimenpiteitä ja hankintoja
- velan määrä pidetään kohtuullisella tasolla
- taksat ja maksut pidetään tasolla, että ne kattavat kohteena olevista toimenpiteistä aiheutuvat kustannukset
- hallitaan konsernin riskejä

2.3 Talousarvion laadintaohjeet

Talousarvio on laadittu Kuntaliiton antaman suosituksen mukaisesti. Talousarvion valmistelussa noudatetaan myös kunnanhallituksen 31.8.2020 § 129 vahvistamaa talousarvion laadintaohjetta vuodelle 2021.

Toimintatuottojen perusteita on tarkastettu kriittisesti sekä maksujen ja taksojen korotukset on otettava talousarviossa huomioon. Talousosasto arvioi verotulot verottajan antaman ajantasaisen veroennusteen mukaisesti. Valtionosuudet arvioidaan samoin talousosastolla valtiovarainministeriön arvion mukaisesti.

Toimintakulut tuli arvioida vuoden 2019 tilinpäätöksen tasolle. Palkanlaskija ja kirjanpitäjä arvioivat palkat ja niihin liittyvät sivukulut keskitetysti talousosastolla. Palkkasummissa huomioidaan työehtosopimusten mukaiset yleiskorotukset ja muut arvioidut korotukset 1,8 %.

Hankintoja ja palvelujen ostoja tuli harkita tarkoin. Hyväksytyn talousarvion ulkopuolisia hankintoja ei saa tehdä.

Korjausinvestointeja toteutetaan kiireellisyysjärjestyksessä ja ne jaksotetaan useammalle suunnitelmavuodelle.

Mahdolliset lisämäärärahatarpeet tulee kattaa toimialan talousarvion sisältä.

Verotulot ja valtionosuudet arvioidaan talousosastolla. Talousarvion laadinnassa on käytetty valtuuston vahvistamia veroprosentteja: tuloveroprosentti on 21,5 % ja vakituisten kiinteistön kiinteistövero on 0,55 %.

Sosiaali- ja terveystalouden kustannukset arvioidaan Pohjois-Karjalan sosiaali- ja terveystalouden kuntayhtymän omistajaohjauskokouksessa sovitun mukaisesti. Lopullisen päätöksen kustannusmuutoksesta päättää yhtymävaltuusto.

Laadintaohjeen mukaan hallintokuntien talousarvioluvut, lukuunottamatta palkkoja, tuli olla valmiina taloussuunnitteluohjelmassa viimeistään 16.10.2020. Hallintokuntien tuli käsitellä talousarvioehdotuksensa lautakunnassa lokakuun 2020 loppuun mennessä. Aikataulun mukaan kunnanhallitus käsittelee talousarvioehdotukset ja –suunnitelmat marraskuun 2020 aikana. Kunnanvaltuuston on käsiteltävä talousarvio ja –suunnitelma joulukuun loppuun mennessä.

Ohje talousarvion täytäntöönpanosta annetaan vuoden 2021 alussa.

Talousarvioon tehdään tilikauden aikana tarvittaessa muutoksia.

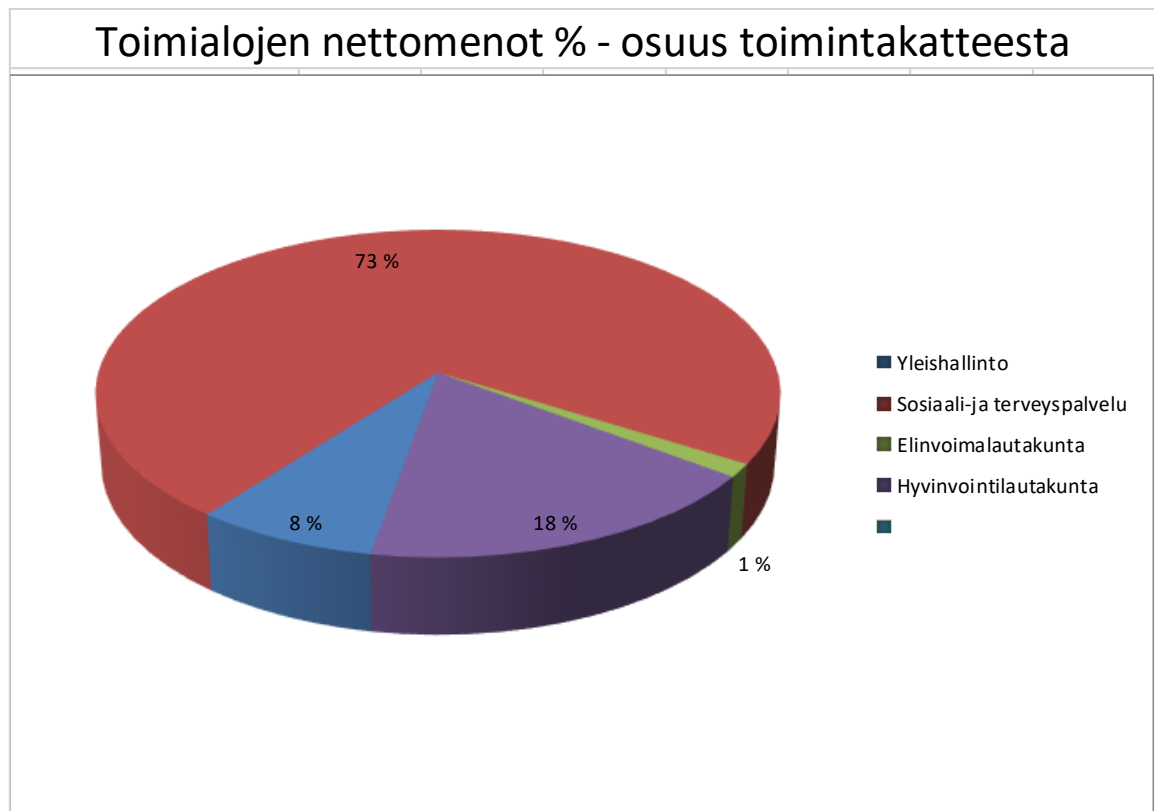
2.4 Toimintatuotot ja kulut

Vuonna 2021 toimintatuotot ovat 2 692 999 € ja toimintakulut ovat 18 534 452 €. Toimintakulujen määrärahat ovat 200 446 € isommat kuin vuoden 2020 talousarviomuu-
toksessa ja 646 981 € isommat kuin vuoden 2019 tilinpäätöksessä.

Vuonna 2021 toimintakate on 15 841 453 €. Toimintakate on 643 456 € isompi (huo-
nomp) kuin vuoden 2019 tilinpäätöksessä.

Talouden teteutumat ja näkymät euroina 2019-2024

	TP 2019	TA 2020- MUUTOS	TA 2021	TS2022	TS2023	TS2024
Toimintakate yhteensä *	-15 197 998	-15 852 292	-15 841 453	-16 060 072	-16 226 872	-16 339 872
Yleishallinto	-1 107 090	-1 334 123	-1 215 586	-1 215 586	-1 215 586	-1 215 586
Sosiaali- ja terveyspalvelu	-11 042 755	-11 655 166	-11 635 936	-11 854 555	-12 021 355	-12 134 355
Elinvoimalautakunta	-262 374	-278 397	-206 437	-206 437	-206 437	-206 437
Hyvinvointilautakunta	-2 785 779	-2 584 606	-2 783 494	-2 783 494	-2 783 494	-2 783 494
Verotulot	5 799 646	6 209 000	6 543 000	6 151 000	6 302 000	6 302 000
Valtionosuudet	9 102 466	9 855 901	9 537 867	9 537 867	9 537 867	9 537 867
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	118 422	120 050	118 750	118 750	118 750	118 750
Vuosikate	-177 464	332 659	358 164	-252 455	-268 255	-381 255
Poistot	-399 421	-408 016	-300 670	-300 670	-300 670	-300 670
Satunaiset tuotot ja kulut, netto						
Tilikauden tulos	-576 885	-75 357	57 494	-553 125	-568 925	-681 925
Oman pääoman muutokset						
Kumulativinen yli-alijäämä	1 700 604	1 625 247	1 682 741	1 129 616	560 691	-121 234



2.5 Verotulot

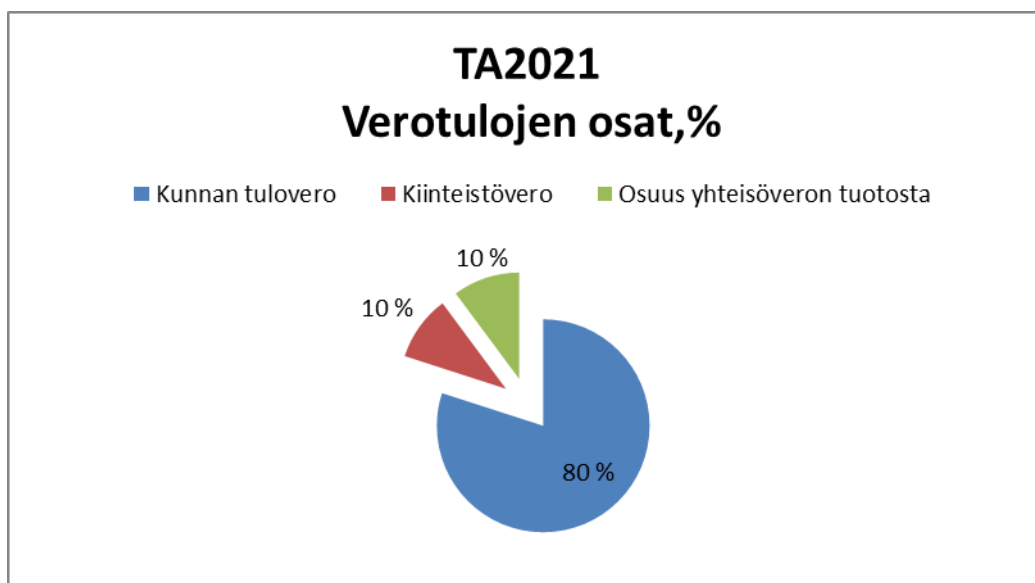
Kuntien ja kaupunkien verotulot koostuvat kunnallisverosta, yhteisöverosta ja kiinteistöverosta. Kunnanvaltuusto on määrännyt vuoden 2021 kunnan tuloveroprosentiksi 21,50. Yleiseksi kiinteistöveroprosentiksi määrättiin 1,00 prosenttia, vakituisen asunnon kiinteistöveroprosentiksi 0,55 prosenttia ja muun asunnon kiinteistöveroprosentiksi 1,05 prosenttia. Yleishyödylliset yhteisöt on vapautettu kiinteistöverosta.

Rääkkylän kunnan verotulojen ennustekehikon kuntatiedosto, 1000 €

Yhteenveto					
TILIVUOSI	2019	2020**	2021**	2022**	2023**
Verolaji					
Kunnallisvero	4 631	5 002	5 232	4 915	5 092
<i>Muutos %</i>	-4,3	8,0	4,6	-6,0	3,6
Yhteisövero	514	562	666	591	565
<i>Muutos %</i>	5,8	9,4	18,6	-11,3	-4,4
Kiinteistövero	655	645	645	645	645
<i>Muutos %</i>	1,5	-1,6	0,0	0,0	0,0
VEROTULOKSI KIRJATTAVA	5 800	6 209	6 542	6 151	6 301
<i>Muutos %</i>	-2,8	7,1	5,4	-6,0	2,4

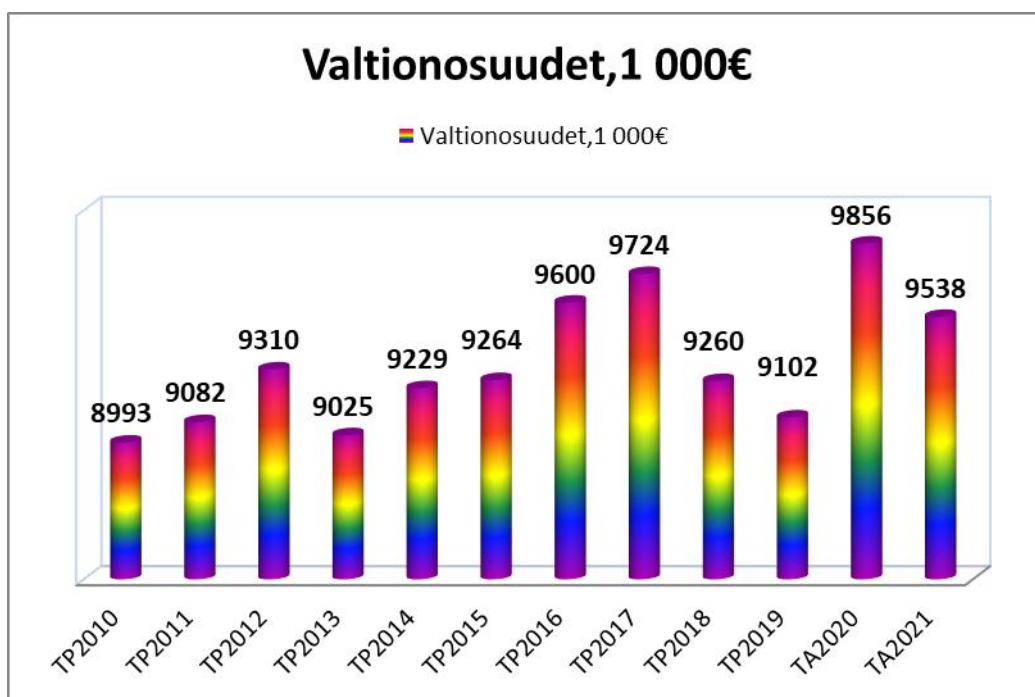
Veroenuste 6.10.2020/Suomen Kuntaliito

Ennusteen mukaan kunnan verotulot vuonna 2021 ovat yhteensä 6 543 000 €. Arvioidut verotulot kattavat toimintakuluista 35,3 prosenttia (Tp 2019 – 32,42 %).



2.6 Valtionosuudet

Ennakollisen laskelman kunnan valtionosuudesta ja kotikorvauksista mukaan (KL 5.11.2020) Rääkkylän kunnan vuoden 2021 peruspalvelujen valtionosuus on 9 537 867 €. Siitä verotuloihin perustuvaa valtionosuuden tasausta on 2 730 809 €. Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus 528 502 € vähentää peruspalvelujen valtionosuuden määrää. Verotulomenetysten kompensatioiden lisäys on 1 536 244 €. Valtionosuuden määräksi vähennyksen ja kompensatioiden lisäyksen jälkeen jää 9 537 867 €.



Arvioidut valtionosuudet kattavat toimintakuluista 51,5 % (TP 2019 – 50,9 %).

Valtionosuus koostuu kahdesta osasta, valtiovarainministeriön hallinnoimasta kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta ja opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaisesta valtionosuusrahoituksesta, jota hallinnoi opetus- ja kulttuuriministeriö.

Kuntaliiton ennakkolaskelman (26.6.2020) mukaan kuntien valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset **vähenevät 370 miljoonaa euroa** (-3,6 %; -67 €/asukas) vuodesta 2020 vuoteen 2021. Rääkkylän kunnan vähennys 148 135 euroa (-1,5%, -70 €/asukas).

Kunnalle myönnetään valtionosuutta **8 001 623 euroa** ja verotulomenetysten korvauksia **1 536 244 euroa** vuonna 2021. Vuodesta 2020 alkaen kunnille maksettavat verotulomenetysten korvaukset on erotettu peruspalvelujen valtionosuudesta. Kirjanpidossa korvaukset kuitenkin kirjataan valtionosuuksiin ja eritellään tilinpäätöksen liitetiedoissa. Täten kirjanpidon mukainen valtionosuus on yhteensä **9 537 867 euroa vuonna 2021** (9 855 901 euroa vuonna 2020).

Sekä vuoden 2020 että 2021 valtionosuusmaksatukseen vaikuttaa vuoden 2020 toisessa lisätalousarviossa (9.4.2020) päätetty ja 5. lisätalousarviossa (3.9.2020) tarkistettu koronavirusepidemiaan liittyvä **veronmaksulykkäysten aiheuttamien verotulomenetysten tilapäinen korvaus**, joka lisää valtionosuutta 30 909 € vuonna 2020 ja vähentää valtionosuutta 32 218 € vuonna 2021.

Valtionosuuden muutokseen vuodesta 2020 vuoteen 2021 vaikuttavat mm.

- Kustannustason muutoksesta johtuva **indeksikorotus**. Vuoden 2021 kustannustason muutos (+2,3 %).
- Automaattinen **määräytymistekijöiden muutos** lisäys.
- Lakiin perustuva valtion ja kuntien välinen **kustannustenjaon tarkistuksen** (perustuen vuoden 2018 toteutuneisiin kustannuksiin) vähennys.
- **Tehtävien ja velvoitteiden muutoksien** lisäys.

Ennakkolaskelman mukaan kunnan peruspalvelujen **valtionosuusprosentti nousee 0,12 prosenttiyksikköä ja on 25,63 %** vuonna 2021 (25,51 % vuonna 2020 elokuusta 2020 alkaen). Valtionosuusprosentin nousu johtuu kunnille lailla säädettyjen tehtävien ja velvoitteiden lisääntymisestä vuonna 2021. Tehtävien lisäyksestä aiheutuva kustannusten kasvu rahoitetaan hallitusohjelman mukaisesti täysimääräisesti (100 % valtionosuus), mikä osittain toteutetaan valtionosuusprosenttia korottamalla.

Lopulliset päätökset vuoden 2021 valtionosuudesta tehdään aivan vuoden 2020 lopussa (edell. VM 30.12.2019 ja OKM 31.12.2019).

2.7 Vuosikate



Vuosikate nousee vuoden 2019 tasosta vuoteen 2021 merkittävästi.

Verotulot ja valtionosuudet ovat yhteensä 16 080 867 €. Ne kattavat toimintakuluista 86,8 % (TP 2019 – 83,3 %). Verotulot, valtionosuudet ja toimintatuotot yhteenlaskettuna ovat 18 773 866 €. Ne kattavat toimintakuluista 101,29 % (TP 2019 – 98,4 %).

2.8 Investoinnit

Vuonna 2021 investoinnit toteutetaan investointisuunnitelman mukaisesti. Korjausinvestoinnit jaksotetaan useammalle suunnitelmavuodelle.

Nettoinvestoinnit ovat talousarvioehdotuksessa 250 000 € painottuen vesihuollon korjausinvestointeihin ja katujen peruskorjauksiin.

Investoinnit euroina 2016-2021

	TP2016	TP2017	TP2018	TP2019	TA+Muutos 2020	TA2021
Menot	139 791	886 300	125 831	206 001	122 500	260 000
Tulot	15 076	813 190	15 600	24 628	40 000	10 000
Investoinnit yhteensä (netto)	124 715	73 110	110 231	181 373	82 500	250 000

2.9 Talouden tasapainottaminen

Talouden tasapainossa pitämiseksi laaditaan tarvittaessa säästösuunnitelma.

2.10 Talousarvion sitovuus

Talousarvion käyttötalousoosassa esitetyt toiminnalliset tavoitteet ovat valtuustoon nähden sitovia ja niiden mahdollisista muutoksista päättää valtuusto.

Käyttötaloulososassa määrärahat ovat tehtäväkohtaiset toiminnan ja valtuustoon nähden sitovia nettomääräisenä.

Valtuustoon nähden sitovia nettomääräisinä ovat myös verotulot ja valtionosuudet sekä muut rahoitustulot ja –menot.

Investointeihin nimetyille kohteille myönnetty määrärahat ovat hankekohtaisia ja ne ovat sitovia sekä brutto- että nettomääräisinä.

Kunnanhallitus antaa talousarvion täytäntöönpano-ohjeessa tarkempia ohjeita taloudenhoidosta. Kunnanhallitus on antanut myös sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet, joita tulee talouden hoidossa noudattaa.

2.11 Vieras pääoma

Vuonna 2021 korkokuluksi lainoista ulkopuolisilta arvioidaan olevan 36 000 €. Pitkäaikaisia lainoja lyhennetään 271 044 € ja vuoden 2021 lopussa lainämäärä on 3 242 579 €, joka on 1 556 €/asukas.

2.12 Henkilöstö

Vuoden 2021 arvioidut henkilöstömenot ovat 3 308 698 €, josta palkkojen ja palkkioiden osuus on 2 595 099 €.

Palkat ja palkkiot

	TP2019	TA2020- MUUTOS	TA2021
Vakinaisten palkat	-1 992 763	-1 948 934	-2 157 550
Työllistettyjen palkat	-280 128	-238 241	-250 724
Määräaikaisten palkat	-278 718	-266 986	-137 366
Luottamustoimi- ja kokouspalkkiot	-49 125	-45 188	-49 459
Yhteensä	-2 600 734	-2 499 349	-2 595 099

Henkilöstösivukulujen osuus on 713 599 €. Eläkekulujen osuus on 640 851 €, joka sisältää KuEL-eläkemenerusteisia eläkemaksuja 194 796 € ja muita henkilöstösivukuluja 72 748 €. Lakkautuneiden sosiaali- ja terveystalvelujen toimijoiden KuEL-eläkemenerusteisia eläkemaksuja 299 553 € on siirretty Siun soten sopimushintaan.

Vakinaisten henkilöstön lukumäärä	TA 2021
Hallinto ja talous	10
Elinvoimapalvelut	9
Hyvinvointipalvelut	36
Yhteensä	55

Henkilöstölle asetetut tavoitteet vuonna 2021 ovat:

Henkilöstö toimii vastuullisesti ja noudattaa toiminnassaan talousarviota, huolehtii resurssien järkevästä käytöstä yhteistyössä työtovereiden, esimiesten ja sidosryhmien kanssa ja osallistuu aktiivisesti työpaikan asioiden ja työyhteisön kehittämiseen.

3. Konserniohjaus

Yhteisöjen edellytetään toimivan taloudellisesti ja kannattavasti ja huolehtivan riittävästi rakennustensa kunnossapidosta ja talouden tasapainosta.

Kuntakonsernin toimintaa ohjataan ja valvotaan kunnanvaltuuston hyväksymän konserniohjeen mukaisesti.

Räakkylän kuntakonserniin kuuluvat

Kuntayhtymät:	konsernin omistus	kunnan omistus
P-K Sosiaali- ja terveystalouden ky		
SiunSote	2,196405 %	2,196405 %
P-K:n koulutuskuntayhtymä	1,699900 %	1,699900 %
Pohjois-Karjalan Maakuntaliito	1,492958 %	1,492958 %
Yhteisöt:		
Tytäryhteisöt		
Kiinteistö Oy Räakkylän Vuokralat	100,00 %	100,00 %
Kiinteistö Oy Räakkylän Yrittäjäntalo	100,00 %	100,00 %
Räakkylän Sijoitus Oy	100,00 %	100,00 %
Räakkylän Kiinteistöpalvelu Oy	100,00 %	100,00 %
Osakkuusyhteisöt		
Kiinteistö Oy Räakkylän Liike-virastotalo	42,02 %	42,02 %.

Vuonna 2020 Kiinteistö Oy Räakkylän Vuokralat Oy:lla oli yhteensä 114 asuntoa.

Kiinteistön nimi	Valmistumis- vuosi	Huoneistoala m ²	Asunnot/kpl
Haka II Kyläkuja 2	1979	240,0	4
Haka III Kotitie 1	1981	698,0	8
Haka IV Kotitie 3	1983	660,0	12
Haka V Kekälekuja 6	1985	771,0	14
Haka VI Kinnulantie 15	1988	708,5	14
Koivukujan rivitalo	1970	506,0	10
Pihlajatie rivitalo	1990	585,0	11
Pippurinpolun rivitalo	1976	468,5	8
Rasivaaran vuokralat	1985	395,0	8
Räakkylänrinne II	1976	390,5	8
Saarten Kylätalo	1986	189,0	4
Saarten Rivitalo	1990	189,0	4
Vuokralat I Kinnulantie	1960	384,0	9
YHTEENSÄ		6184,5	114

Räakkylänrinne I ja IV poistettu asuinkäytöstä syksyllä 2018, yhteensä 41 huoneistoa.

3.1 Konsernijohtolle ja kunnan edustajille asetetut tavoitteet tytäryhteisöissä

Kunnanhallitus antaa ohjeita kuntaa, eri yhteisöjen, laitosten tai säätiöiden toimieli-
missä edustaville henkilöille, asioiden esille ottamisessa ja kunnan näkökulman esille
tuomisessa. Kunnanhallitus myös seuraa kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen toimin-
taa ja tekee tarvittaessa toimenpide-ehdotuksia havaitsemistaan epäkohdista sekä
vastaa tytäryhteisöjen valvonnan järjestämisestä.

Kunnanjohtaja käyttää puhevaltaa kunnanhallituksen puolesta ja arvioi konserniraken-
teen kehittämistarpeita sekä vastaa kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan
järjestämisestä sekä raportoi vuosittain toiminnasta kunnanhallitukselle ja havaituista
epäkohdista välittömästi. Kunnanjohtajalla on oikeus osallistua tytäryhteisön hallituk-
sen tai vastaavan toimielimen kokouksiin läsnäolo- ja puheoikeuksin.

Tytäryhtiöiden tavoitteet

Kiinteistö Oy Rääkkylän Vuokratalot

Vuokrataloyhtiö on tehnyt vuonna 2018 suunnitelman asuntokannan vähentämiseksi ja
korjausten suuntaamiseksi säilytettäviin kohteisiin. Asuntokannan vähentäminen on
suoritettu asukkaiden siirtojen osalta vuonna 2018. Käyttötarkoituksen muutokset ja
uusien vuokralaisten/käyttäjien hakemista jatketaan vuonna 2021. Vuoden 2021
aikana pyritään pitämään asuinkuntoisten huoneistojen määrä vastaamaan kysyntää.

Toimenpiteet

Asuntokannan vähentäminen

Vuoden 2020 suunnitelmassa ollut Haka II B -talon tyhjentäminen siirtyy vuonna 2021
suoritettavaksi. Vähentäminen vaatii asukkaiden siirtämisiä vajaakäytössä olevista
kiinteistöistä täydempiin, säilytettäviin rakennuksiin.

Asuntokannan tiivistämisen jälkeen vuokrataloyhtiölle jää 114 asuntoa. Huoneistojen
vähennystä on nykyiseen 4 %, huoneistoala laskee 170 m².

Asuntokannan kunnostus

Vuokratalojen PTS-suunnitelma päivitetään vuoden 2021 aikana ja siinä määritellään
korjaustarpeet asukasennusteisiin perustuen siten, että korjaustöitä suunnataan vain
säilytettäväksi suunniteltuihin rakennuksiin.

Vuokrataloyhtiön huoneistoja on remontoitu vähän. Osa huoneistoista on alkuperäi-
sessä kunnossa. Erityisesti 1980-luvulla rakennetuissa kiinteistöissä, huomattavassa
osassa, on vesikatteena ns. "varttikate". Katoissa ei ole aluskatetta ja ne alkavat olla
elinkaarensa loppupuolella. Rakennusten huoneistojen, erityisesti kylpyhuoneiden, pin-
noitteet ja vesijohdot ovat myös lähivuosien aikana uusinnan tarpeessa. Rakennusten
kunnostus on tarpeen, jotta huoneistot voidaan pitää vuokramarkkinoilla. Vuonna 2018
huoneistoja on ryhdytty remontoimaan kysynnän mukaan. Osalle rakennuksista pyri-
tään löytämään uusia käyttötarkoituksia.

Asuntokannan kehittäminen

Vuokra-asuntokannan kehittäminen ja käytettävät resurssit ovat riippuvaisia asuntojen
kysynnästä ja käyttöasteesta. Asuntojen kysyntään vaikuttaa alueellinen työllisyys-
tilanne, muuttoliike kuntaan ja tulevan kuntarakennemuutoksen vaikutukset.

Taloudelliset tavoitteet

- Vuoden 2021 aikana pyritään pitämään asuinkuntoisten huoneistojen määrä kysyntää vastaavana.
- tarkka taloudenpito kiinteistön hoitokustannuksissa; käyttökustannukset seurannassa (esimerkiksi perittävien vesimaksujen saattaminen todellisia kustannuksia vastaavaksi).
- korjauskulut; päivitetään kohdentumaan uusittavan PTS:n mukaiseksi.
- vuokrasaatavien tehokas perintä; vuokravalvonta ajantasainen

Räikkylän Kiinteistöpalvelu Oy

- Toiminnan jatkaminen ja kehittäminen yhteistyössä omistajan ja asiakkaiden kanssa
- Taloudellisena tavoitteena on talouden tasapaino

Räikkylän Sijoitus Oy

- Kehittämistavoitteena on omaisuuden arvon lisääntyminen/kasvattaminen.

4. Luottamushenkilöiden palkkiot

Hallintosäännön mukaan luottamushenkilöiden kokous- ja kuukausipalkkiot sekä toimituspalkkiot hyväksyy kunnanvaltuusto vuosittain talousarviokäsittelyn yhteydessä.

Palkkiot vuonna 2021 ovat:

Kokouspalkkio	50 €
Kuukausipalkkiot	
1. kunnanvaltuuston puheenjohtaja	100 €
2. kunnanhallituksen puheenjohtaja	200 €
3. kunnanvaltuuston ja –hallituksen varapuheenjohtaja	20 €
4. hyvinvointi-, elinvoima- ja tarkastuslautakunnan puheenjohtaja	60 €
5. elinvoimalautakunnan lupajaoston puheenjohtaja	30 €
6. keskusvaalilautakunnan puheenjohtaja vaalien järjestämiskuukausilta	30 €
Katselmus, neuvottelu, toimitus	50 €
Vaalilautakunta ja –toimikunta (34 §)	
1. puheenjohtaja	100 €
2. jäsen	60 €

5. Tuloslaskelma

707 Rääkkylä						
	TP 2019	TA2020- MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	2 689 474	2 481 714	2 692 999	2 692 999	2 692 999	2 692 999
Myyntituotot	1 065 093	935 042	1 015 593	1 015 593	1 015 593	1 015 593
Maksutuotot	148 875	103 652	117 220	117 220	117 220	117 220
Tuet ja avustukset	276 297	248 500	296 400	296 400	296 400	296 400
Muut toimintatuotot	1 199 209	1 194 520	1 263 786	1 263 786	1 263 786	1 263 786
Toimintakulut	-17 887 471	-18 334 006	-18 534 452	-18 753 071	-18 919 871	-19 032 871
Henkilöstökulut	-3 291 038	-3 186 799	-3 308 698	-3 308 698	-3 308 698	-3 308 698
Palkat ja palkkiot	-2 600 732	-2 499 349	-2 595 099	-2 595 099	-2 595 099	-2 595 099
Henkilöstösivukulut	-690 306	-687 450	-713 599	-713 599	-713 599	-713 599
Eläkekulut	-647 240	-623 348	-640 851	-640 851	-640 851	-640 851
Muut henkilösivukulut	-43 066	-64 102	-72 748	-72 748	-72 748	-72 748
Palvelujen ostot	-12 510 182	-12 997 400	-13 169 437	-13 388 056	-13 554 856	-13 667 856
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-744 807	-730 095	-748 303	-748 303	-748 303	-748 303
Avustukset	-236 163	-272 300	-233 150	-233 150	-233 150	-233 150
Muut toimintakulut	-1 105 281	-1 147 412	-1 074 864	-1 074 864	-1 074 864	-1 074 864
Toimintakate	-15 197 997	-15 852 292	-15 841 453	-16 060 072	-16 226 872	-16 339 872
Verotulot	5 799 646	6 209 000	6 543 000	6 151 000	6 302 000	6 302 000
Valtionosuudet	9 102 466	9 855 901	9 537 867	9 537 867	9 537 867	9 537 867
Rahoitustuotot ja -kulut	118 422	120 050	118 750	118 750	118 750	118 750
Korkotuotot	66 702	67 500	67 000	67 000	67 000	67 000
Muut rahoitustuotot	118 177	118 266	117 366	117 366	117 366	117 366
Korkokulut	-36 532	-36 000	-36 000	-36 000	-36 000	-36 000
Muut rahoituskulut	-29 925	-29 716	-29 616	-29 616	-29 616	-29 616
Vuosikate	-177 463	332 659	358 164	-252 455	-268 255	-381 255
Poistot ja arvonalentumiset	-399 421	-408 016	-300 670	-300 670	-300 670	-300 670
Suunnitelman mukaiset poistot	-399 421	-408 016	-300 670	-300 670	-300 670	-300 670
Arvonalentumiset						
Satunaiset erät	0	0	0	0	0	0
Satunaiset tuotot						
Tilikauden tulos	-576 884	-75 357	57 494	-553 125	-568 925	-681 925
Tilikauden ylijäämä (alij.)	-576 884	-75 357	57 494	-553 125	-568 925	-681 925

Tavoitteet ja tunnusluvut	TP 2019	TA2020- MUUTOS	TA2021
Toimintatulot/Toimintamenot, %	11,4	10,0	10,0
Vuosikate, euroa/asukas	-81	156	172
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa	1 700	1 625	1 683
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	801	764	807
Lainakanta, euroa/asukas	1 782	1 653	1 556
Asukasmäärä vuoden lopussa	2 179	2 126	2 084

Ulkoisten toimintatuottojen arvioidaan olevan 2 012 243 € ja toimintamenojen 17 853 696 €. Talousarviovuodet 2020 ja 2021 ovat vertailukelpoisia tulosityksiköiden tasolla. Kustannuspaikka Nuorten työpaja on siirretty tulosityksiköstä Nuorisotoimi tulosityksiköön Työllistäminen.

KÄYTTÖTALOUSOSA

10 KUNNANHALLITUS

100	HALLINTOPALVELUT Tilivelvollinen: kunnanjohtaja
------------	---

1. TOIMINTA-AJATUS

Hallinnon tehtävänä on huolehtia kunnan hallinnon ja talouden toimivuudesta sekä huolehtia valtuuston asettamien taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

Vahvistetaan kunnan elinvoimaa ja edistetään kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä.

Tuetaan henkilöstön osaamista ja oppimista koulutuksen lisäksi erilaisilla työssäoppimisen ja henkilöstön kehittämisen menetelmillä (työkierto, mentorointi, tiimityö ja itseopiskelu).

Valmistaudutaan henkilöstömuutokseen.

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Kuntastrategian jalkauttaminen kaikille organisaation tasoille.
- Työhyvinvoinnin ja työilmapiirin parantaminen ja seuranta
- Kuntavaalien sujuva läpivienti ja uusien luottamushenkilöiden koulutus
- Kuntakonserni-kokonaisuuden toiminnallinen kehittäminen ja eri hallinnonalojen yhteistyön tiivistäminen

Työpajan tavoitteet:

- Tavoitteellinen työ- ja yksilövalmennus sekä asiakkaiden elämäntilanteen, työ- ja toimintakyvyn kartoitus sekä arviointi.
- Asiakasmäärä kokonaisuudessaan 30 - 40 henkilöä/vko.
- Koulutuksen ulkopuolelle jääneille ja työttömille alle 29-vuotiaille nuorille tarjolla työpajatoimintaa.
- Henkilöstömäärä: vastaava ohjaaja ja työnjohtaja + pajatyöntekijöitä 5 henkilöä palkkatuella.
- Yhdistystyöllistämismalli pyritään ottamaan käyttöön

4. TULOSYKSIKÖT

- 1000 Luottamushenkilöhallinto
- 1010 Vaalit
- 1020 Yleishallinto
- 1030 Talous- ja henkilöstöhallinto
- 1040 Työllistäminen
- 1060 Pelastustoimi

5. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

1000 Hallinto ja talous	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	172 593	235 800	183 500	183 500	183 500	183 500
Toimintakulut	-1 375 922	-1 553 473	-1 364 001	-1 364 001	-1 364 001	-1 364 001
Toimintakate	-1 203 329	-1 317 673	-1 180 501	-1 180 501	-1 180 501	-1 180 501

140

LIIKENNE

Tilivelvollinen: Kunnanjohtaja

1. TOIMINTA-AJATUS

Liikenteelliset olosuhteet ovat toimivia sekä kunnan sisällä että kuntakeskusten välillä.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

Räikkylän kunnan alue on osa maakunnan ja Keski-Karjalan liikennestrategiaa ja liikennesuunnittelua.

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Palvelu- ja asiointiliikenne järjestetään siten, että kunnan eri alueilta pääsee kerran viikossa asioimaan kuntakeskukseen.
- Joukkoliikenteen peruspalvelutason saavuttamiseksi tehdään yhteistyötä ELY-keskuksen ja Pohjois-Karjalan kuntien kanssa.
- Liikenneturvallisuutta parannetaan kunnan liikenneturvallisuustyöryhmän aktiivisella työllä. Työssä hyödynnetään Itä-Suomen liikenneturvallisuustoimijahanketta.

4. TULOSYKSIKKÖ

- 1400 Liikenne

5. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

1400 Liikenne	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-39 124	-37 650	-41 850	-41 850	-41 850	-41 850
Toimintakate	-39 124	-37 650	-41 850	-41 850	-41 850	-41 850

160 METSÄTALOUS
 Tilivelvollinen: kunnanjohtaja

1. TOIMINTA-AJATUS

Kunnalla on maa-alueita yhteensä 768 hehtaaria, josta metsämaata on 711 hehtaaria.

Kunnan metsiä hoidetaan metsäsuunnitelman mukaisesti.
 Metsäsuunnitelma on voimassa vuosina 2013 – 2022.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

Puunmyynti ja hoitotoimet toteutetaan metsäsuunnitelman ja kestävän metsätalouden mukaisesti.

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Puuston kehitysluokat pidetään vuonna 2014 päivitetyn metsäsuunnitelman mukaisina
- Puun myyntiä toteutetaan metsäsuunnitelmassa esitetyn hakkuuehdotuksen mukaisesti

4. TULOSYKSIKKÖ

- 1600 Metsätalous

5. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

1600 Metsätalous	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	133 186	5 000	130 000	130 000	130 000	130 000
Toimintakulut	-16 632	-20 800	-20 800	-20 800	-20 800	-20 800
Toimintakate	116 554	-15 800	109 200	109 200	109 200	109 200

180 KÄYTTÖOMAISUUS
 Tilivelvollinen: kunnanjohtaja

Tulosalueelle kirjataan käyttöomaisuuden myynnistä saadut voitot.

VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

1800 Käyttöomaisuus	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	19 125	37 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Toimintakulut	-314	0	0	0	0	0
Toimintakate	18 811	37 000	10 000	10 000	10 000	10 000

190 RAHOITUS
Tilivelvollinen: kunnanjohtaja

1. TOIMINTA-AJATUS

Rahoitus hoidetaan siten, että kunnan maksuvelvoitteista pystytään huolehtimaan ajantasaisesti.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

Kunnan tulopohjaa vahvistetaan edistämällä yritystoimintaa, luomalla uusia työpaikkoja ja säilyttämällä olemassa olevat työpaikat.

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Talousarviota noudatetaan tarkasti ja seurataan sen toteutumista.
- Rahoitukseen liittyvät kulut pyritään pitämään mahdollisimman pieninä.

4. TULOSYKSIKÖT

- 1900 Verotulot
- 1910 Valtionosuudet
- 1920 Rahoitustulot ja –menot.

5. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

Tuloarviot ja määrärahat on esitetty rahoitusosassa.

400 SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI
Tilivelvollinen: Kunnanjohtaja

1. TOIMINTA-AJATUS

Sosiaali- ja terveystalouden järjestämisvastuu siirtyi 1.1.2017 alkaen Pohjois-Karjalan sosiaali- ja terveystalouden kuntayhtymälle (Siun sote). Sosiaali- ja terveystaloudet tuotetaan edelleen laadukkaasti lähipalveluina, asiakaslähtöisesti ja kustannustehokkaasti.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

Kunta tuottaa kuntouttavaa ja terapeutista työtoimintaa yhteistyössä Siun soten ja sidosryhmien kanssa.

Kunnan veteraanikuntoutukseen varataan vuosittainen määräraha (6 000 €).

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Pitkääikaistyytömmien määrän kasvua pyritään edelleen hillitsemään yhteistyössä sidosryhmien kanssa.
- Työllistämistoimissa käynnistettyä uutta toimintapaa jatketaan lisäämällä kuntouttavan työtoiminnan ryhmiä.

4. TULOSYKSIKÖT

- 4000 Sosiaali- ja terveystoimen hallinto
- 4500 Sosiaalitoimi
- 4900 Kunnan kustannusvastuu

5. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

4000 Sosiaali- ja terveystoimi	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	67 304	49 000	64 000	64 000	64 000	64 000
Toimintakulut	-232 207	-268 104	-229 989	-229 989	-229 989	-229 989
Toimintakate	-164 903	-219 104	-165 989	-165 989	-165 989	-165 989

420 ALUEELLINEN YHTEISTYÖ

Tilivelvollinen: Kunnanjohtaja

1. TOIMINTA-AJATUS

Tehdään aktiivisesti kumppanina yhteistyötä maakunnallisessa ja alueellisessa yhteistyössä.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

Kunnan sosiaali- ja terveystoimen tuottamisvastuu siirtyy vuoden 2021 alusta alkaen Siun Sotelle.

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Seurataan aktiivisesti palvelutuotannon toteutumista vuoden 2021 alussa tapahtuvan muutoksen jälkeen.
- Järjestetään tarpeen mukaan Siun soten neuvottelukunnan kokouksia ja turvataan sosiaali- terveystoimen saatavuus.

4. TULOSYKSIKÖT

- 4002 Siun Sote ky:n laskutus
- 4003 Muu alueellinen yhteistyö

5. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

4200 Siun Sote kuntayhtymä	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot		0	0	0	0	0
Toimintakulut	-10 774 342	-11 322 250	-11 469 949	-11 688 568	-11 855 368	-11 968 368
Toimintakate	-10 774 342	-11 322 250	-11 469 949	-11 688 568	-11 855 368	-11 968 368

4300 Muu alueellinen yhteistyö	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot		0	0	0	0	0
Toimintakulut	-103 510	-113 811	-112 433	-112 433	-112 433	-112 433
Toimintakate	-103 510	-113 811	-112 433	-112 433	-112 433	-112 433

KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ

	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	392 208	326 800	387 500	387 500	387 500	387 500
Toimintakulut	-12 542 051	-13 316 088	-13 239 022	-13 457 641	-13 624 441	-13 737 441
Toimintakate	-12 149 843	-12 989 288	-12 851 522	-13 070 141	-13 236 941	-13 349 941

30 ELINVOIMALAUTAKUNTA

ELINVOIMAPALVELUT

300

YMPÄRISTÖTOIMI

Tilivelvollinen: rakennustarkastaja

1. TOIMINTA-AJATUS

Ympäristötoimen tarkoituksena on edistää hyvää rakentamistapaa ja valvoa rakennustoimintaa määräysten ja asetusten mukaisesti sekä valvoa, seurata ja kehittää ympäristöä ottaen huomioon kestävä kehitys. Lisäksi seurataan ja edistetään liikenneturvallisuutta sekä tehokasta tiealueiden kunnossapitoa. Tavoitteena on edistää hyvän ja käyttäjien tarpeita palvelevan, terveellisen, turvallisen ja viihtyisän sekä sosiaalisesti toimivan ja esteettisesti tasapainoisen ympäristön aikaansaamista sekä edistää rakennetun ympäristön ja rakennuskannan suunnitelmallista ja jatkuvaa hoitoa ja kunnossapitoa.

Kunta ostaa tarvittavat alueidensa hoitopalvelut kunnan kiinteistöyhtiöltä ja tarvittaessa muilta toimijoilta. Ympäristötoimeen kuuluvat mm. seuraavat asiat:

- rakennusvalvonta- ja tarkastus
- poikkeamisluvat
- ympäristöluvat
- maa-ainesluvat
- venepaikat ja hileasema
- hyöty- ja vaarallisen jätteen asiat
- puistot, kadut ja yksityistieasiat

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

Rakennusneuvonta ja -valvonta hoidetaan asiakaslähtöisesti ja joustavasti. Edistetään siistin, viihtyisän ja turvallisen elinympäristön kehittymistä. Lisäksi pyritään edesauttamaan rakentamista, joka perustuu elinkaariominaisuuksiltaan kestäviin ja taloudellisiin, sosiaalisesti ja ekologisesti toimiviin sekä kulttuuriarvoja luoviin ja säilyttäviin ratkaisuihin.

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Nykyiset vuodelta 2010 olevat ympäristönsuojelumääräykset päivitetään
- Ympäristötarkastuksia suoritetaan resurssien puitteissa
- Rakennusvalvonta hoidetaan asiakaslähtöisesti ja joustavasti
- Organisaatiota päivitetään tämän hetken tarpeiden mukaiseksi (tehtävien uudelleen järjestely)

4. TULOSYKSIKÖT

- 3000 Ympäristötoimi

5. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

3000 Ympäristötoimi	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	96 519	98 000	97 200	97 200	97 200	97 200
Toimintakulut	-384 898	-360 109	-304 055	-304 055	-304 055	-304 055
Toimintakate	-288 379	-262 109	-206 855	-206 855	-206 855	-206 855

320**KIINTEISTÖTOIMI**

Tilivelvollinen: rakennustarkastaja, kunnanjohtaja (elinvoimajohtaja)

1. TOIMINTA-AJATUS

Kiinteistötoimen toiminta-ajatuksena on luoda edellytykset terveelliselle ja turvalliselle asumiselle huolehtimalla asuinympäristön ja -kiinteistöjen hoitamisesta sekä kehittämistä. Kunta ostaa tarvittavat kiinteistönhoitopalvelut kunnan kiinteistöyhtiöltä ja tarvittaessa muilta toimijoilta. Kiinteistöjen ylläpito ja hoito sekä tarvittavat korjaukset ja parannukset suunnitellaan yhteistyössä käyttäjien kanssa.

Siivouspalvelut tuottavat kilpailukykyisiä ja laadukkaita siivous- ja oheispalveluja asiakaslähtöisesti, yhteistyökykyisesti ja luotettavasti. Siivouspalvelut luovat turvallisen ja viihtyisän toimintaympäristön käyttäjilleen ja asiakkaille.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

Kunta ostaa tarvittavat kiinteistönhoitopalvelut kunnan kiinteistöyhtiöltä, joka toteuttaa yhdessä hallintokuntien kanssa suunnitellut kiinteistönhoitotarpeet käyttäjiä tyydyttävällä tavalla.

Siivous- ja oheispalvelut tuotetaan siivoustyönmitoituksen mukaan, siivoustyönmitoituksia tarkistetaan toiminnan muuttuessa. Teknistä ja toiminnallista laatua kehitetään.

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Kunnan kiinteistöhoitoyhtiö hoitaa kunnan hoidossa olevat kunnan omistamat ympäristö- ja kiinteistötoimen sekä vesihuoltolaitoksen ja vapaa-aikatoimen sille kuuluvat tehtävät laadittujen kiinteistöpalvelusopimusten mukaisesti
- Kunnan kiinteistöjen PTS-suunnitelmien laatiminen aloitetaan
- Tutkitaan ja suunnitellaan isännöintijärjestelmään siirtymisen mahdollisuutta

4. TULOSYKSIKÖT

3200 Kiinteistötoimi

5. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
3200 Kiinteistötoimi						
Toimintatuotot	1 248 882	1 179 934	1 325 386	1 325 386	1 325 386	1 325 386
Toimintakulut	-1 146 387	-1 125 467	-1 214 633	-1 214 633	-1 214 633	-1 214 633
Toimintakate	102 495	54 467	110 753	110 753	110 753	110 753

330 VESIHUOLTOLAITOS
 Tilivelvollinen: rakennustarkastaja

1. TOIMINTA-AJATUS

Kunnan vesihuoltolaitoksen tehtävänä on hankkia ja toimittaa hyvälaatuista talousvettä vesiosuuskunnille ja asukkaille. Muita tehtäviä ovat vedenlaadun tarkkailu koko järjestelmässä, pohjavesien suojeleminen ja vesihuollon sekä toimintavarmuuden kehittäminen.

Kunta ostaa tarvittavat vesihuoltolaitoksen hoito- ja kunnossapitopalvelut kunnan kiinteistöyhtiöltä ja tarvittaessa muilta toimijoilta.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

Vesihuoltolaitoksen toimintavarmuutta kehitetään ja varaudutaan mahdollisiin häiriötilanteisiin vedenjakelussa mm. selvittämällä varavedenottamon mahdollisuutta ja uusimalla vanhoja runkovesijohtoja.

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Kiinteistöjen vesimittareita uusitaan tarpeen ja resurssien mukaan
- Aloitetaan vesiosuuskuntien toiminta-alueiden päivittäminen
- Selvitetään edelleen vesiosuuskuntien mahdollista halua yhdistyä kunnan vesihuoltolaitokseen
- Uusitaan Kylätien varrella kulkevaa valurautaista runkovesijohtoa muoviseksi
- Selvitetään jätevedenpuhdistamolle tulevan ylimääräisen huleveden lähteitä ja pyritään vähentämään tulevan huleveden määrää

4. TULOSYKSIKÖT

- 3300 Vesihuoltolaitos

5. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

3300 Vesihuoltolaitos	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	251 953	277 470	250 970	250 970	250 970	250 970
Toimintakulut	-152 174	-169 092	-180 741	-180 741	-180 741	-180 741
Toimintakate	99 779	108 378	70 229	70 229	70 229	70 229

340**ELINKEINOELÄMÄN EDISTÄMINEN**

Tilivelvollinen: kehityssihteeri, kunnanjohtaja (elinvoimajohtaja)

1. TOIMINTA-AJATUS

Huolehditaan yritystoiminnan edistämisestä, kylätoiminnasta, tonttitoiminnasta sekä kehittämishankkeista. Tehtävänä on edesauttaa kunnan elinvoimaisuutta sekä kunnan monipuolista kehittymistä siten, että kuntalaisten on mahdollista elää turvallista ja laadukasta elämää. Kehittämistyön pohjana on yrittäjien, maaseudun kehittäjien, päättäjien ja muiden toimijoiden yhteistyöverkosto. Vuonna 2015 hyväksytty elinvoimaohjelma antaa raamit kehittämistyölle.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

Kunnan ja yritysten välinen yhteistyö on toimivaa ja tuloksia tuovaa. Asunto- ja tontti-markkinointi on tuonut uusia asukkaita kuntaan. Matkailu elinkeinona on kasvanut ja ohjelmalvelutarjonta lisääntynyt. Kylät ja järjestöt ovat aktiivisia sekä yhteistyötä tekeviä.

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Parasta Rääkkylää-hankkeelle asetetut tavoitteet toteutuvat
- Matkailun toimintamalli tuo kasvua matkailuelinkeinon
- Kasvua tulomuuttoon kunta- ja seutumarkkinoinnin avulla
- Kylien ja järjestöjen omia hankkeita 2 kpl

4. TULOSYKSIKÖT

- 3400 Elinkeinoelämän edistäminen

Kehittämistyöryhmä**5. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO**

3400 Elinkeinöelämän edistäminen	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	1 374	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-177 642	-179 133	-180 564	-165 321	-165 321	-165 321
Toimintakate	-176 268	-179 133	-180 564	-180 564	-180 564	-180 564

ELINVOIMALAUTAKUNTA YHTEENSÄ

	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	1 598 728	1 555 404	1 673 556	1 673 556	1 673 556	1 673 556
Toimintakulut	-1 861 101	-1 833 801	-1 879 993	-1 864 750	-1 864 750	-1 864 750
Toimintakate	-262 373	-278 397	-206 437	-206 437	-206 437	-206 437

50 HYVINVOINTILAUTAKUNTA

HYVINVOINTIPALVELUT

500**PERUSOPETUS**Tilivelvollinen: rehtori

1. TOIMINTA-AJATUS

Perusopetuksen tavoitteena on tukea oppilaiden kasvua ihmisyyteen ja eettisesti vastuukykyiseen yhteiskunnan jäsenyyteen sekä antaa heille elämässä tarpeellisia tietoja ja taitoja. Lisäksi opetuksen tehtävänä on edistää sivistystä ja tasa-arvoisuutta sekä oppilaiden edellytyksiä osallistua aktiivisena toimijana koulutukseen ja muutoin kehittää itseänsä elämänsä aikana.

Esiopetuksen tavoitteena on tukea lapsen yksilöllistä kasvua ja kehitystä sekä vahvistaa itsetuntoa tarjoamalla hänelle myönteisiä oppimiskokemuksia ja mahdollisuuksia harjoitella vuorovaikutustaitoja.

Aamu- ja iltapäivätoiminnan avulla tarjotaan lapsille mahdollisuus osallistua ohjattuun ja virkistävään toimintaan sekä tuetaan kodin ja koulun kasvatustyötä.

Kansalaisopisto on kaikille avoin vapaan sivistystyön oppilaitos, joka mahdollistaa kuntalaisille omaehtoisen oppimisen ja kansalaisvalmiuksien kehittämisen. Keski-Karjalan kansalaisopisto tarjoaa yleissivistävää koulutusta, ammattitaitoa kehittäviä kursseja, myyntipalvelukoulutusta ja harrastustoimintaa kaikenikäisille elinikäisen oppimisen periaatteiden mukaisesti.

Musiikkiopisto on taideoppilaitos, jonka tehtävänä on järjestää taiteen perusopetuksesta annetun lain (633/1998) mukaista musiikin ja siihen liittyvien taidemuotojen opetusta. Opetuksen tulee kehittää valmiuksia luovaan ja monipuoliseen musiikin harrastamiseen ja esittämiseen sekä alan ammattiopintoihin.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

- Laadukas perusopetus lähipalveluna
- Oppilaiden ja huoltajien osallisuuden lisääminen
- Moniammatillisen yhteistyön hyödyntäminen koulun toiminnassa
- Kansalaisopiston monipuolinen opetustarjonta
- Musiikkiopiston monipuolinen opetustarjonta

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Jokainen oppivelvollisuutensa päättävä saa päättötodistuksen
- Jokainen päättötodistuksen saanut saa jatko-opiskelupaikan
- Lasten ja nuorten osallisuuden lisääminen

4. TULOSYKSIKÖT

- 5000 Opetustoimen hallinto
- 5030 Perusopetus
- 5040 Esiopetus
- 5050 Musiikkiopisto
- 5060 Kansalaisopisto

5. TUNNUSLUVUT JA MITTARIT

Peruskoulut	TP 2019	TA 2020	TA 2021	
Oppilasmäärä	148,5	141,5	143,5	
Menot/oppilas €	11 421,43	13 279,60	12 040,64	
Kouluja	1	1	1	
Yhteensä	1 696 083,00	1 879 064,00	1 727 832,00	
(Ta 2021 oppilasmäärä on 20.9. tilastointipäivän ja seuraavan vuoden syksyn ennusteen ka)				

6. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

5000 Perusopetus	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	94 628	80 610	91 923	91 923	91 923	91 923
Toimintakulut	-1 935 420	-1 851 122	-1 943 055	-1 943 055	-1 943 055	-1 943 055
Toimintakate	-1 840 792	-1 770 512	-1 851 132	-1 851 132	-1 851 132	-1 851 132

570 VARHAISKASVATUS
 Tilivelvollinen: rehtori

1. TOIMINTA-AJATUS

Varhaiskasvatus tarjoaa lapselle varhaiskasvatussuunnitelmaan pohjautuvan tavoitteellisen kasvun, opetuksen ja hoidon kokonaisuuden. Varhaiskasvatus kehittää lapsen vuorovaikutustaitoja ja tasapainoista persoonallisuuden kehitystä sekä tukee perheitä kasvatustyössä.

Varhaiskasvatus, esiopetus, peruskoulu ja sen yhteydessä oleva aamu- ja iltapäivätoiminta muodostavat yhdessä kasvatuksellisen kokonaisuuden. Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkodissa, ryhmäperhepäivähoidossa kirkonkylällä ja Kompakalla sekä hoitajan kotona tapahtuvana perhepäivähoitona.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

- Kunta järjestää varhaiskasvatuslain mukaiset palvelut alle kouluikäisille lapsille. Varhaiskasvatuspalveluina tarjotaan päiväkotihoidoa, perhepäivähoitoa sekä ryhmäperhepäivähoitoa, tarvittaessa myös ilta- ja viikonloppuhoitoa.
- Varhaiskasvatuksessa olevien 5-vuotiaiden lasten oppimisen riskien tunnistaminen ja varhainen puuttuminen helpottaa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen välistä nivelvaihetta.

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

Hoitoryhmien määrän tarkastelu ja henkilöstön sijoittaminen

4. TULOSYKSIKKÖ

- 5070 Varhaiskasvatus

5. TUNNUSLUVUT JA MITTARIT

Varhaiskasvatus	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TA 2021
varhaiskasvatuksen piirissä lapsia	48	40	35	30
Hoitopäivät	7194	6000	5000	4000
Hoidossa olevia lapsia:				
Päiväkoti	17	21	12	12
Ryhmäperhepäivähoito	16	12	16	14
Perhepäivähoito	15	12	7	4
Kotihoidontuki:				
Perheitä kotihoidontuen piirissä	6	20	6	4

6. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

5070 Päivähoito	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	48 281	37 000	46 200	46 200	46 200	46 200
Toimintakulut	-556 736	-503 241	-510 956	-510 956	-510 956	-510 956
Toimintakate	-508 455	-466 241	-464 756	-464 756	-464 756	-464 756

580 KIRJASTOTOIMI
Tilivelvollinen: rehtori

1. TOIMINTA-AJATUS

Kirjasto edistää kuntalaisten yhtäläisiä mahdollisuuksia sivistykseen ja kulttuuriin. Kirjasto tarjoaa monipuolisen ja uudistuvan kokoelman kuntalaisten käyttöön sekä tukea kuntalaisten tiedonhankintaan ja monipuoliseen lukutaitoon.

Kirjasto toimii kuntalaisten yhteisenä tilana oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

- Kirjaston peruspalveluiden taso Rääkkylässä säilytetään
- Kirjastopalvelujen saavutettavuuden parantaminen ja kirjastotilan käytön tehostaminen

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Tarjota maksutonta digiohjausta
- Kirjaston asiakaspalvelun aukioloaikojen vähintään ennallaan pysyminen ja omatoimikirjaston aukiolon turvaaminen

4. TULOSYKSIKKÖ

- 5080 Kirjasto

5. TUNNUSLUVUT JA MITTARIT

Kirjasto	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TA 2021
kokoelmat/asukasluku	18,5	18	18	19
kokonaislainaus/asukasluku	13	12	12	12
lainaajia/asukasluku	33 %	27 %	26 %	25 %
fyysiset käynnit/asukasluku	6,3	6	6	6,5
kirjastoaineistokulut/asukasluku	8,4	9	9	9

6. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

5080 Kirjasto	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	1 971	1 400	1 420	1 420	1 420	1 420
Toimintakulut	-179 317	-141 417	-186 243	-186 243	-186 243	-186 243
Toimintakate	-177 346	-140 017	-184 823	-184 823	-184 823	-184 823

600	VAPAA-AIKATOIMI
	Vastuuhenkilö: Vapaa-aikasihteeri

1. TOIMINTA-AJATUS

Vapaa-aikatoimen tehtävänä on edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä sekä tukea lasten ja nuorten kasvua.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

- Rääkkylässä on nuorten työpajatoimintaa
- Rääkkylässä toteutetaan ennaltaehkäisevää liikuntaneuvontaa
- Rääkkylässä harrastetaan liikuntaa vauvasta vaariin, kunnassa järjestetään ohjattua liikuntaa kaikille ikäryhmille
- Rääkkylässä toteutetaan kunnan omaa kulttuuri-, liikunta- ja nuorisostrategiaa sekä päihdestrategiaa.

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Vapaa-aikatoimi osallistuu alueellisiin ja maakunnallisiin hankkeisiin
- Vapaa-aikatoimen toimintoja suunnataan luontoon
- Nuorisotalotoimintaa kehitetään yhdessä nuorten kanssa

4. TULOSYKSIKÖT

- 6000 Vapaa-ajan hallinto
- 6020 Nuorisotoimi
- 6050 Kulttuuritoimi
- 6070 Liikuntatoimi

5. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

6000 Vapaa-aikatoimi	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	110 802	56 500	85 900	85 900	85 900	85 900
Toimintakulut	-426 999	-307 864	-370 980	-370 980	-370 980	-370 980
Toimintakate	-316 197	-251 364	-285 080	-285 080	-285 080	-285 080

Vanhusneuvosto

Vanhusneuvosto on kunnan ja sen alueella toimivien ikäihmisten ja vanhusjärjestöjen yhteistyöelin. Toiminta on lakisääteistä.

Vanhusneuvoston tehtävänä on vaikuttaa kunnan eri toimialojen toiminnan suunnitteluun, valmisteluun ja seurantaan asioissa, joilla on merkitystä ikääntyneen väestön hyvinvoinnin, terveyden, osallisuuden, elinympäristön, asumisen, liikkumisen tai päivittäisistä toiminnoista suoriutumisen taikka heidän tarvitsemiensa palvelujen kannalta. Vanhusneuvosto seuraa kunnan päätöksentekoa ja antaa lausuntoja ikäihmisiä koskeissa asioissa.

Vanhusneuvosto järjestää

- vanhustenviikon pääjuhlan sekä muita tapahtumia
- tapaa kunnan asukkaita ja selvittää ikäihmisten palvelun tarpeita
- ikäihmisten virkistystoimintaa yhteistyössä järjestöjen kanssa.

Vanhusneuvoston toimintaan varatut määrärahat sisältyvät hyvinvointilautakunnan talousarvioon.

Vammaisneuvosto

Vammaisneuvosto on vammaisyhdistysten, viranomaisten ja päätöksentekijöiden yhteistyöelin. Toiminta on lakisääteistä. Rääkkylän vammaisneuvosto kuuluu alueelliseen Keski-Karjalan vammaisneuvostoon.

Vammaisneuvoston tehtävänä on vaikuttaa kunnan eri toimialojen toiminnan suunnitteluun, valmisteluun ja seurantaan asioissa, joilla on merkitystä vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin, terveyden, osallisuuden, elinympäristön, asumisen, liikkumisen tai päivittäisistä toiminnoista suoriutumisen taikka heidän tarvitsemiensa palveluiden kannalta.

Vammaisneuvosto voi tehdä aloitteita, kannanottoja ja esityksiä sekä antaa lausuntoja asioista, joilla on merkitystä vammaisten henkilöiden elämisessä ja suoriutumisessa.

Vammaisneuvoston toimintaan varatut määrärahat sisältyvät hyvinvointilautakunnan talousarvioon.

Nuorisovaltuusto

Rääkkylässä nuorisovaltuuston tehtävät hoitaa oppilastoimikunta. Toiminta on lakisääteistä. Nuorisovaltuusto on osa nuorisotoimea.

Nuorisovaltuuston tehtävänä on vaikuttaa kunnan eri toimialojen toiminnan suunnitteluun, valmisteluun, toteuttamiseen ja seurantaan asioissa, joilla on merkitystä kunnan asukkaiden hyvinvointiin, terveyteen, opiskeluun, elinympäristöön, asumiseen tai liikuttamiseen sekä muissakin asioissa, joiden nuorisovaltuusto arvioi olevan lasten ja nuorten kannalta merkittäviä. Nuorisovaltuusto tulee ottaa mukaan lasten ja nuorten osallistumisen ja kuulemisen kehittämiseen kunnassa.

Oppilastoimikunnan toimintaan varatut määrärahat sisältyvät hyvinvointilautakunnan talousarvioon.

150

RUOKAHUOLTO

Tilivelvollinen: rehtori

1. TOIMINTA-AJATUS

Laitoskeittiö vastaa palvelukeskuksen, tukipalvelujen, vuodeosaston ateriapalveluista ja ruokahuollosta sekä terveydenhuoltohenkilökunnan ruokahuollosta. Lisäksi keittiö vastaa päivähoiton ruokahuollosta koulujen loma-aikoina.

Laitoskeittiö valmistaa seitsemänä päivänä viikossa ympäri vuoden edellä mainittujen asiakkaiden tarvitsemat ateriat ottaen huomioon erityisruokavaliot. Tarvittaessa pyritään vastaamaan myös muilta tahoilta tuleviin palvelukysynnän tarpeisiin.

2. PÄÄMÄÄRÄT VUOTEEN 2024

Laitoskeittiö tuottaa tarvittavat ruokapalvelut taloudellisesti ja tehokkaasti. Työympäristö, -tilat ja laitteet pidetään asianmukaisessa kunnossa työtehtävien säännöllisen sujuvuuden takaamiseksi sekä henkilöstön työkyvyn ja –hyvinvoinnin säilyttämiseksi ja ylläpitämiseksi.

3. TAVOITTEET VUONNA 2021

- Asiakkaiden osallistaminen ruokapalvelutoiminnassa
- Riittävän henkilöstömäärän turvaaminen

4. TULOSYKSIKKÖ

- 1500 Ruokahuolto

5. VALTUUSTOTASOLLA SITOVA TALOUSARVIO

1500 Ruokahuolto	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	442 856	424 000	406 500	406 500	406 500	406 500
Toimintakulut	-385 845	-380 473	-404 203	-404 203	-404 203	-404 203
Toimintakate	57 011	43 527	2 297	2 297	2 297	2 297

HYVINVOINTILAUTAKUNTA YHTEENSÄ

	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Toimintatuotot	698 538	599 510	631 943	631 943	631 943	631 943
Toimintakulut	-3 484 317	-3 184 117	-3 415 437	-3 415 437	-3 415 437	-3 415 437
Toimintakate	-2 785 779	-2 584 607	-2 783 494	-2 783 494	-2 783 494	-2 783 494

INVESTOINTIOSA

Tili Proj	Käyttö omaisuuden laji Projekti		Talous arvio		Talous suunnitelma vuodet		
			Talous arv	Talous arv	SV	SV	SV
			2020	2021	2022	2023	2024
1010	Aineettomat hyödykkeet Muut pitkävaikutteiset menot	Menot Tulot					
	Menot		0	0	0	0	0
	Tulot						
	Muut pitkävaikutteiset yhteensä		0	0	0	0	0
1100	Aineelliset hyödykkeet Maa- ja vesialueet	Menot Tulot					
1810	Kiinteistöt (osto ja myynti)		-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
1010	Osakkeet ja osuudet	Menot Tulot					
1820	Arvopaperit (osakkeet ja osuudet)						
	Menot		0	0	0	0	0
	Tulot		-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
	Maa- ja vesialueet yhteensä		-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
1115	Rakennukset Hallinto- ja laitosrakennukset	Menot Tulot					
3100	Päiväkoti - lattiainnoitteiden uusiminen			30 000	10 000	10 000	10 000
3110	Palvelukeskus Pihlajakoti - sisäilma- ja muut korjaukset			10 000	10 000	10 000	10 000
3111	Laitoskeittiö - korjaukset		10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
3130	Terveyskeskus - sisäilma- ja muut korjaukset			10 000	10 000	10 000	10 000
3300	Kunnantalo -kvv -järjestelmän korjaukset		15 000	10 000	10 000	10 000	10 000
	Menot		40 000	70 000	50 000	50 000	50 000
	Tulot		0	0	0	0	0
	Hallinto- ja laitosrakennukset yhteensä		40 000	70 000	50 000	50 000	50 000
1120	Tehdas- ja tuotantorakennukset Yritystilat -varaus yritystilojen kunnostamiseen €/v	Menot Tulot			20 000	20 000	20 000
	Tehdas- ja tuotantorakennukset yhteensä		0	0	20 000	20 000	20 000
	Tulot		0	0	0	0	0
	Netto		0	0	20 000	20 000	20 000
1130	Maa- ja vesirakenteet Kadut ja tiet Kuusikkotie kantava kerros, liittymät ja asfaltointi Katujen peruskorjausta, asfaltointien uusimista Katuvalojen rakentaminen / uusiminen €/v - Koivuniementie ja Piennartie Muut maa- ja vesirakenteet	Menot Tulot Menot Tulot Menot Tulot Menot Tulot					
	Maa- ja vesialueet yhteensä		20 000	60 000	40 000	20 000	20 000
	Tulot		0	0	0	0	0
	Netto		20 000	60 000	40 000	20 000	20 000

1140	Johtoverkostot ja laitteet						
1276	Vesilaitos - rakentaminen, peruskorjaus, taloliittymät €/v - vesimittarit, pumpput, mittarikaivojen mahd. rak. sisältyy	Menot Tulot	40 000 0	60 000 0	40 000 0	40 000 0	40 000 0
1277	Viemärlaitos - rakentaminen, peruskorjaus, taloliittymät €/v (sis. johtoverkoston, koneet ja laitteet) - automaation uusiminen 2019/2020	Menot Tulot	40 000 0	40 000 0	40 000 0	40 000 0	40 000 0
	Johtoverkostot ja laitteet yhteensä		80 000	100 000	80 000	80 000	80 000
	Tulot		0	0	0	0	0
	Netto		80 000	100 000	80 000	80 000	80 000
1150	Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet Pihlajakoti, laitoskeittiö, terveyskeskus, vuodeosasto - sähkön varavojärjestelmän rakentaminen/suunnittelu Koulukeskus - sähkön varavojärjestelmä - lasten leikkelineiden rakentaminen v. 2019 - pyöräkatosten hankinta (10 kpl) 2021	Menot Tulot Menot Tulot	 60 000 0	 10 000 0	 0 0	 0 0	 0 0
	Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet		60 000	10 000	0	0	0
	Tulot		0	0	0	0	0
	Netto		60 000	10 000	0	0	0
1170	Koneet ja kalusto						
1501	Laitoskeittiö - varaus koneiden huoltoon - yhdistelmäastianpesukone v. 2018 Kunnantalo - siivouskaluston uusiminen	Menot Menot	 10 000 10 000	 7 500 7 500	 7 500 7 500	 7 500 7 500	 7 500 7 500
	Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet		0	20 000	7 500	7 500	7 500
	Tulot		0	0	0	0	0
	Netto		0	20 000	7 500	7 500	7 500
	Investointimenot yhteensä		200 000	260 000	197 500	177 500	177 500
	Investointitulot yhteensä		-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
	Investoinnit yhteensä (netto)		190 000	250 000	187 500	167 500	167 500

RAHOITUSOSA

RAHOITUSOSA	TP2019	TA2020+ MUUTOS	TA2021	SV2022	SV2023	SV2024
Varsinainen toiminta ja investoinnit						
Vuosikate	-177 463	332 659	358 164	-252 455	-268 255	-381 255
Satunnaiset erät						
Tulorahoituksen korjauserät	-18 810					
Investoinnit						
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-206 002	-122 500	-260 000	-197 500	-177 500	-177 500
Rahoitusosuuden investointeihin	0	0	0	0	0	0
Käyttöomaisuuden myyntitulot	24 628	40 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Varsinainen toiminta ja investoinnit,netto	-377 647	250 159	108 164	-439 955	-435 755	-548 755
Rahoitustoiminta						
Antolainasaamisten lisäykset	-173 717	-103 618	-50 000	0	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	31 163	59 899	16 300			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-339 620	-271 044	-271 044	-271 044	-235 522	-200 000
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0					
Oman pääoman muutokset	170 192		0	0	0	0
Peruspääoman lisäys/palautus						
Vaikutus maksuvalmiuteen	-689 629	-64 604	-196 580	-710 999	-671 277	-748 755

Tavoitteet ja tunnuslukujen tavoitearvot

Toiminnan ja investointien rahavirran

kertymä 5 vuodelta,1 000€

Lainanhoitokate*

TP 2019	TA2020- MUUTOS	TA2021
---------	-------------------	--------

5 871

2 654

1 796

-0,37

1,97

0,86

* Hyvä jos>2,tyydyttävä jos1 -2 ,heikko jos <1